

استراتيجيات العلاقات العامة الالكترونية في المؤسسات الاعلامية العراقية ودورها في تشكيل صورتها لدى الجمهور

مصطفى مصلح محمد*

ملخص الدراسة:

هدفت الدراسة للتعرف على فاعلية دور استراتيجيات العلاقات العامة الالكترونية في المؤسسات الإعلامية العراقية ودورها في تشكيل صورتها لدى الجمهور، استندت الدراسة على فروض نظرية الاتصال الحواري، واعتمدت على منهج المسح من خلال تطبيق استمار استقصاء على عينة من الجمهور العراقي قوامها ٤٠٠ مفردة، وقد توصلت الدراسة إلى عدة نتائج منها:

١. اشارت نسبة ٥٣% ان الانشطة الاتصالية التفاعلية دائماً ما تسهم في تشكيل صورتها الذهنية لدى الجمهور، كما اشارت نسبة ٣٧% انها احياناً ما تقوم بتشكيل الصورة الذهنية لديهم، فيما اكانت نسبة ١٠% انها لم تسهم في تشكيل صورتها الذهنية لدى الجمهور.
٢. توجد علاقة ارتباطية بين الاستراتيجيات الاتصالية التي تتبعها المؤسسات الإعلامية عينة الدراسة من خلال العلاقات العامة الالكترونية وبين الصورة الذهنية لدى الجمهور.
٣. توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة احصائية بين درجة متابعة اخبار المؤسسات الإعلامية عينة الدراسة على موقع التواصل الاجتماعي او الموقع الإلكتروني ودوافع هذه المتابعة.
٤. توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة احصائية بين درجة متابعة اخبار المؤسسات الإعلامية عينة الدراسة على موقع التواصل الاجتماعي او موقعها الإلكتروني والصورة الذهنية المنكوبة عن المؤسسات.

الكلمات المفتاحية: العلاقات العامة الالكترونية الصورة الذهنية المؤسسات العراقية

*باحث دكتوراه قسم العلاقات العامة كلية الاعلام جامعة القاهرة

Electronic public relations strategies in Iraqi media institutions and their role in shaping their image to the public

The study aimed to identify the effectiveness of the role of electronic public relations strategies in Iraqi media institutions and their role in shaping their image with the public. to several results, including:

- %٥٣ indicated that interactive communication activities always contribute to shaping their mental image with the audience, and 37% indicated that they sometimes form their mental image with them, while 10% confirmed that they did not contribute to shaping their mental image with the audience.
- There is a correlation between the communication strategies followed by the media institutions, the study sample, through electronic public relations, and the mental image of the public.
- There is a statistically significant correlation between the degree of follow-up to the news of the media institutions of the study sample on social networking sites or the website and the motives for this follow-up.
- There is a statistically significant correlation between the degree of following the news of the media institutions of the study sample on social networking sites or their website and the mental image formed of the institutions.

Keywords: electronic public relations, the mental image of Iraqi institutions

مقدمة:

تمثل العلاقات العامة الرقمية إحدى الأنشطة الاتصالية التي وظفت تكنولوجيا الاتصال الحديثة في خدمة نشاط الوزارة أو المؤسسة وعلاقتها بجماهيرها الداخلية والخارجية، بهدف بناء السمعة والصورة الذهنية الجديدة وتقديم انطباعات جيدة عن مستوى الأداء العملي المتحقق في هذا الاتجاه، لذا فقد سعت العديد من المؤسسات الحكومية والخاصة ومؤسسات المجتمع المدني في استخدام أساليب الاتصال الإلكترونية في ممارسة نشاطها الاتصالي مع الجماهير بهدف بناء وتدعم الصورة الإيجابية، ومحاولة التعرف على رجع الصدى الموجود لدى الجمهور تجاه الخدمات التي تقدمها أو عند اتخاذ قرار معين.

ويرتبط مفهوم كلا من؛ تطور وسائل الاتصال، وتتطور استعمال مفهوم الصورة الذهنية، حيث نجد أن مسؤولية وسائل الاتصال في تكوين وبناء الصورة الذهنية ليس بالمسؤولية البسيرة، إذ يجب أن تكون لها أولويات في تقديم المعلومات والرسائل حسب خصائص الوسيلة الاتصالية وطبيعتها.

وبالتالي فقد جذبت الواقع الإلكترونية وشبكات التواصل الاجتماعي المؤسسات الخاصة والحكومية والمؤسسات الخدمية لاستخدامها كحلقة وصل بينها وبين جمهورها الخارجي المعنى بخدماتها وأنشطتها ومعرفة ردة فعله تجاه هذه الخدمات أو الأنشطة التي تقدمها، حتى تعمل على تطويرها وترقيتها بما يتناسب مع احتياجات الجمهور، والعمل على بناء وتحسين الصورة الذهنية لتلك الوزارة أو المؤسسة في نظر هذا الجمهور، فضلاً لما لهذه الواقع من أثر كبير في توفير الجهد والمال وزيادة الفعالية في تقديم أفضل وأسرع الخدمات للجمهور.

وتتمتع العلاقات العامة الإلكترونية بدور فعال في تحسين أداء المؤسسات الإعلامية العراقية من حيث تشكيل صورتها الذهنية التي تعد أقرب ما تكون إلى حدود المعرفة والإدراك التي تكونت في عقل الإنسان عند شروعه بعملية التفكير إزاء ما يحيط به، خاصة أن التفكير يعد عملية عقلية تشمل كل أوجه النشاط العقلي وتسمم في اتخاذ قراراته واتجاهاته سواء كانت سلبية أو إيجابية، باعتبارها إحدى القوى النفسية أو البدنية التي تحدد اتجاهات الفرد وأنماط سلوكه.

وانطلاقاً من ذلك تسعى هذه الدراسة للكشف عن مدى اهتمام الوزارات المؤسسات الإعلامية العراقية في توظيف تقنيات الاتصالات الحديثة في تطوير عملها، وكذلك الكشف عن فاعلية الاتصال الإلكتروني بها، ومدى تأثير عمل العلاقات العامة فيها بتكنولوجيا الاتصالات والمعلومات، عبر تطبيقها الخدمة الإلكترونية الواسعة والمختلفة، المستخدمة من قبل المؤسسات الخدمية، بالإضافة إلى التعرف على الصورة الذهنية المكونة لدى الجمهور المستفيد من تلك الخدمات الإلكترونية التي تقدمها هذه النوعية من الموقع.

واستندت الدراسة في تفسير المشكلة البحثية على نظرية الاتصال الحواري للباحثين Kent & Taylor ، وللذان قاما بتقديم مقاييس لتقدير بناء العلاقات بين المنظمات وجماهيرها عبر شبكة الإنترنت، وتتضمن النظرية خمسة مبادئ ترشد من خلالها ممارسي العلاقات العامة

نحو بناء علاقات ناجحة ومثمرة مع الجمهور عبر شبكة الإنترنت، الأمر الذي يترتب عليه معرفة الصورة الذهنية المكونة لديه من جراء تلك العلاقة الإلكترونية التي تقدمها تلك المنظمة أو المؤسسة.

أشكالية الدراسة:

أصبحت الحاجة لاستخدام التكنولوجيا الحديثة ضرورة ملحة في عمل العلاقات العامة، خصوصاً أن نشاط العلاقات العامة يقوم أساساً على عملية الاتصال، ونشر الحقائق والمعلومات الصحيحة للجماهير التي تتعامل معها بمختلف فئاتها، والعمل على تنمية التفاهم المشترك بين المؤسسة والجمهور، وتعزيز ثقة الجمهور بالمؤسسة، إذ لا يمكن لأي مؤسسة أن تعمل بدون رضا جماهيرها، ولا شك أن الذي يحدد مقدار ونوع هذه العلاقة ومستوى التعاون بين الجانبين هي تلك الصورة التي يرسمها كل منهما عن الآخر، وهذا كله لا يتحقق إلا من خلال توفر وسائل اتصالية ذات قيمة وكفاءة عالية يتعامل معها ممارسو العلاقات العامة بكفاءة من أجل الوصول للهدف المنشود بأقصر وقت وأقل جهد وأكبر فائدة.

ويسعى الباحث في دراسته هذه إلى معرفة حجم الخدمات الإلكترونية المستخدمة على موقع المؤسسات الإعلامية العراقية عبر شبكة الإنترنت، والتعرف على دورها في تعريف الجمهور بأهدافها ومدى قدرة هذه الوسيلة الاتصالية على تحقيق اتصال متناسق بين المؤسسة وجمهورها.

ويلاحظ أن هناك توجهاً مستمراً في دولة العراق خلال الفترة الحالية للارتفاع بالمارسات العملية والعلمية لدور العلاقات العامة الإلكترونية داخل المؤسسات الإعلامية العراقية في تشكيل صورة المؤسسات الإعلامية العراقية، وتقوم العلاقات العامة الإلكترونية على أسس علمية مدرosa وخطط فنية منتظمة، لهذا فقد أعد الباحث هذه الدراسة للبحث في دور العلاقات العامة الإلكترونية.

وبناء على ذلك فإن مشكلة الدراسة تتحدد في رصد وتحليل فاعلية الخدمات الإلكترونية التي يقدمها ممارسو العلاقات العامة عبر موقع المؤسسات الإعلامية العراقية وتأثيرها في عملية بناء الصورة الذهنية لدى الجمهور ، ومدى تحقيق هذه الواقع للاتصالات الفاعلة بينها وبين الجمهور.

أهمية الدراسة:

الأهمية النظرية للدراسة:

١. تهم الدراسة بتقديم رؤية وصفية حول موضوع يتصف بالحداثة والأهمية في الدراسات الإعلامية، كمحاولة لاكتشاف دور العلاقات العامة الإلكترونية داخل المؤسسات الإعلامية وسماتها وخصائصها وكيفية التخطيط لعناصرها الاتصالية الالزامية لتصميمها عبر الإعلام الجديد، إذ تسهم هذه الدراسة في توفير قاعدة معلوماتية عن طبيعة الأدوار المعرفية التي تقوم بها العلاقات العامة الإلكترونية التي تنفذها للمؤسسات الإعلامية.

٢. تهتم الدراسة بتقييم دور العلاقات العامة الالكترونية التي تهتم بالمؤسسات الإعلامية العراقية وتحديد دورها في تشكيل صورة المؤسسات الإعلامية العراقية.
٣. تهتم الدراسة بطرح رؤية مستقبلية حول أساليب توظيف الوسائل الإعلامية المتعددة في دور العلاقات العامة الالكترونية للمؤسسات الإعلامية كـ تكون فاعلة ومؤثرة بالنسبة للجمهور المستهدف، إذ تسهم في توفير معلومات عن الإستراتيجيات المستقبلية التي يمكن أن تقوم بها للعلاقات العامة للمؤسسات الإعلامية.
٤. تهتم الدراسة بتحليل الدور الذي تقوم به العلاقات العامة الالكترونية التي تستخدمها هذه المؤسسات ومدى فاعليتها.
٥. تستهدف الدراسة الوقوف على مستوى الكفاءات داخل إدارات العلاقات العامة الالكترونية بالمؤسسات الإعلامية ومدى تدريبيها وتأهيلها من أجل استخدام التقنيات الحديثة في مجال العلاقات العامة.
٦. تتبع أهمية الدراسة من أهمية التعرف على الصورة الذهنية للمؤسسات الإعلامية لدى الجمهور العام، للإسهام في تقديم رؤية سليمة لإدارة هذه الصورة وتحسينها لدى الجمهور.
٧. تهتم الدراسة بتحديد مدى توافق الدور الذي تقوم به العلاقات العامة الالكترونية المستخدمة في المؤسسات الإعلامية العراقية مع احتياجات الجمهور الخارجي ومدى تأثيرها عليه إيجابياً ودورها في تشكيل صورة المؤسسات الإعلامية العراقية.
٨. تهتم الدراسة بالتعرف على الدور الإعلامي للوسائل الحديثة التي تعتمد عليها المؤسسات الإعلامية العراقية في توضيح الدور الذي تقوم به العلاقات العامة الالكترونية وسياساتها وخططها المتبعة بها من أجل تحسين صورة المؤسسات الإعلامية العراقية بكلفة فئاتها.

الأهمية المجتمعية للدراسة:

١. تساعد الدراسة القائمين في إدارات العلاقات العامة في المؤسسات الإعلامية العراقية على معرفة الدور الذي تقوم به العلاقات العامة الالكترونية المستخدمة في تشكيل صورة المؤسسات الإعلامية العراقية.
٢. تسهم الدراسة في توفير أفضل الأدوار التي تقوم به العلاقات العامة الالكترونية التي تسهم في رفع الأداء المؤسسي الإعلامي.
٣. تهتم الدراسة ببحث الدور الذي تقوم به العلاقات العامة الالكترونية للمؤسسات الإعلامية في تشكيل صورة المؤسسات الإعلامية العراقية، بما يمكننا من الخروج بمؤشرات مهمة قد تساعد صناع القرار والدوائر المعنية بوضع إستراتيجيات لإدارة هذه الصورة تكون أكثر نجاحاً.

أهداف الدراسة:

تسعى هذه الدراسة إلى تحقيق هدف أساسي يتحدد في "رصد استراتيجيات العلاقات العامة الالكترونية ودورها في تشكيل صورة المؤسسات الإعلامية العراقية". وينبع من هذا الهدف عدة أهداف تفصيلية، منها:

- رصد الدور الذي تقوم به العلاقات العامة الالكترونية على الموقع الرسمي للمؤسسات الإعلامية العراقية وصفحتها على شبكات التواصل الاجتماعي.
- معرفة الطرق والأساليب الحديثة والاستراتيجيات الاتصالية التي تتبعها العلاقات العامة الالكترونية في المؤسسات الإعلامية العراقية للتواصل مع الجمهور الداخلي والجمهور الخارجي.
- التعرف على مدى تأثير الدور الذي تقوم به العلاقات العامة الالكترونية التي تنفذها المؤسسات الإعلامية العراقية محل الدراسة على معارف الجمهور العراقي تجاه مؤسساتها الإعلامية.

الدراسات السابقة:

المحور الأول: تأثير وسائل الاتصال الحديثة في أنشطة وعمل العلاقات العامة

على مستوى الدراسات التي تناولت العلاقات العامة في الفضاء الرقمي، ركزت الدراسات السابقة في هذا المحور على كل من الإنترن特 بصفة عامة ووسائل الإعلام الاجتماعية "فيسبوك، وتويتر" بصفة خاصة، هذا وقد ركزت العديد من الدراسات في السنوات الأخيرة على التطور التقني السريع لتكنولوجيا الاتصال، وكيف استفادت المؤسسات والمنظمات المختلفة من هذا التطور في وسائل الاتصال، خاصة فيما يخص عملية الاتصال والتواصل مع الجماهير وتحقيق التفاعلية معه من خلال العلاقات العامة وأنشطتها؛ فقد فقد توصلت دراسة Salman Essa Hussain Alsalmán (٢٠٢٣)^١ إلى أن وزارة الداخلية الإماراتية تعمد على موقع التواصل الاجتماعي بشكل كبير من أجل نشر المعلومات والأخبار المتعلقة بالأمن الداخلي في الإمارات العربية المتحدة ونشر جميع التطورات المتعلقة بالقضايا التي تهم الرأي العام المحلي، كما بينت نتائج الدراسة أن موقع التواصل الاجتماعي أدت بشكل كبير إلى تحسين مستوى الخدمة الأمنية المقدمة من قبل وزارة الداخلية الإماراتية وذلك بفضل موقع التواصل الاجتماعي التي سمحت بوجود قناة اتصالية تفاعلية تربط بين الجمهور وبين وزارة الداخلية الإماراتية، كما جاءت نتائج دراسة Cehn M (٢٠٢١)^٢ Q. Ramos, Ana - Maria Casado - Molana بالاعتماد على نماذج الاقتصاد القياسي، ونموذج مقترن لإدارة السمعة إلكترونياً، وقد أكدت النتائج أن إدارة سمعة البنوك عبر الإنترنرت (OCR) استراتيجية مهمة لتحسين الأداء الاقتصادي لها، وأسهم البحث في إظهار إمكانات الإنترنرت كهيئة للبيانات الضخمة المعززة باستخدام أدوات الذكاء الاصطناعي مقترنة مع نماذج الاقتصاد القياسي، ودراسة رشا عبد الحكيم (٢٠٢١)^٣ وكانت أهم نتائج تلك الدراسة في أنه توجد عوامل متعددة لبناء السمعة الجيدة للمؤسسات

الجامعة الخاصة، مثل: الشفافية والتواصل مع الجمهور، وتساهم العلاقات العامة، في إدارة تلك العوامل، ووضع الاستراتيجيات ، والخطط الاتصالية الهدافـة، إلى تثبيتها والتعبير عنها لدى كافة فئـات الجمهور، وقد توصلت دراسة **Ylva Arwidson (٢٠٢٠)**^١، أن أهم الصعوبـات الرئيسية التي تواجه الممارسين تكمن في القدرة على الاختصار، وصـحة المعلومات والبيانـات، موضـعين أن السبـب في ذلك هو فرض قـيود على إعداد المواد الرقمـية، وعدم الانتـباـه من جانب المختصـين، أيضـاً توصلت دراسـة **(٢٠٢٠) Anandifa**^٢، أن هـدـفـ العلاقات العامة الرقـمية التي تقوم بها شـرـكة **Pogipeg** زـيـادة الوعـي بالـعـلـامـةـ التجـارـيةـ منـ خـلـالـ التـعاـونـ معـ وـسـائـلـ الإـعلاـمـ عـبـرـ الإـنـترـنـتـ فيـ شـكـلـ كـتـابـةـ إـعلـانـيـةـ واستـخـدـامـ أـصـوـلـ الـوـسـائـطـ الـمـمـلـوـكـةـ فيـ وـسـائـلـ التـواـصـلـ الـاجـتمـاعـيـ والمـدـوـنـاتـ الـخـاصـةـ بـعـالـمـ السـفـرـ كـإـحـدـىـ الـأـنـشـطـةـ الـتـيـ تـشـيرـ اـهـتمـامـ الـجـمـهـورـ،ـ واـوـضـحـتـ درـاسـةـ **Yuan Wang (٢٠٢٠)**^٣ـ انـ اـتـجـاهـ الـعـلـاقـاتـ الـعـامـةـ نحوـ إـقـامـةـ حـوارـاتـ تـقـاعـلـيـةـ معـ الـجـمـهـورـ بـغـرضـ اـقـنـاعـهـمـ بالـفـرـصـ الـوـاـدـعـةـ وـالـمـنـاخـ الـمـلـائـمـ لـلـاستـثـمـارـ فيـ هـونـجـ كـونـجـ،ـ وـبـمـاـ يـسـاـهـمـ فـيـ زـيـادةـ الـارـتـباطـ بينـ الـوـزـارـةـ وـالـمـسـتـثـمـرـيـنـ،ـ كـمـاـ بـيـنـتـ نـتـائـجـ الـدـرـاسـةـ الـيـ أنـ الـعـلـاقـاتـ الـعـامـةـ فيـ وـزـارـةـ الـاسـتـثـمـارـ تـهـدـفـ فـيـ الـأسـاسـ الـيـ غـرـسـ وـتـأـكـيدـ الـعـلـاقـةـ معـ جـمـهـورـ الـمـسـتـثـمـرـيـنـ **Cultivate Relationship** دراسـةـ **Cristina Navarro et al (٢٠٢٠)**^٤ـ،ـ وـبـيـنـتـ درـاسـةـ **Solomon Shiwabaw (٢٠٢٠)**^٥ـ أنـ مـارـسـ الـعـلـاقـاتـ الـعـامـةـ اـهـتـمـواـ بـجـوـدـةـ مـحتـوىـ الـمـوـضـوـعـاتـ الـتـيـ تـمـتـ تـغـطـيـتـهـاـ وـمـشـارـكـتـهـاـ عـبـرـ الإـنـترـنـتـ،ـ كـمـاـ أـكـدـتـ النـتـائـجـ أـهـمـيـةـ الـأـداءـ الـمـهـنـيـ لـمـارـسـ الـعـلـاقـاتـ الـعـامـةـ عـلـىـ شـبـكـاتـ التـواـصـلـ الـاجـتمـاعـيـ لـتـقـلـيلـ الـفـجـوةـ الـمـعـرـفـيـةـ بـيـنـ الـمـؤـسـسـةـ وـجـمـهـورـهـاـ،ـ وـاـشـارـتـ نـتـائـجـ درـاسـةـ **Shiwan Shiwan (٢٠٢٠)**^٦ـ أنـ إـدـارـةـ الـاتـصـالـ تـعـتـمـدـ عـلـىـ الـأـسـلـوبـ الـعـلـمـيـ عـنـ الـقـيـامـ بـوـظـائـفـهـاـ مـنـ خـلـالـ الـبـحـثـ الـعـلـمـيـ الـذـيـ يـهـدـيـ إـلـىـ التـعـرـفـ عـلـىـ اـتـجـاهـاتـ الـجـمـهـورـ وـالـمـسـاـهـمـيـنـ وـذـلـكـ مـنـ أـجـلـ صـنـاعـةـ الـقـرـارـ الـتـيـ تـنـقـقـ مـعـ تـلـكـ التـوـجـهـاتـ،ـ كـذـلـكـ أـشـارـتـ نـتـائـجـ الـدـرـاسـةـ إـلـىـ أـنـ مـنـ بـيـنـ التـحـديـاتـ الـتـيـ تـوـاجـهـ الـإـدـارـةـ ضـعـفـ الـمـوـاردـ الـبـشـرـيـةـ الـمـدـرـيـةـ الـتـيـ يـمـكـنـهاـ الـقـيـامـ بـمـهـامـ الـعـلـاقـاتـ الـعـامـةـ بـالـكـفـاءـةـ وـالـسـرـعـةـ الـمـطـلـوـبـةـ،ـ وـدـرـاسـةـ **Aسمـاءـ عـشـريـ (٢٠٢٠)**^٧ـ حيثـ تـنـسـمـ مـوـقـعـ مـصـلـحةـ الـضـرـائبـ الـعـامـةـ بـسـهـولةـ استـخـدـامـ الـمـوـقـعـ بـأـعـلـىـ نـسـبةـ تـأـيـيدـ مـنـ قـبـلـ الـجـمـهـورـ،ـ وـقـدـ تـوـصلـتـ درـاسـةـ **فـوزـيـ عبدـ اللهـ (٢٠٢٠)**^٨ـ انـ الـإـنـترـنـتـ هـوـ الـوـسـيـلـةـ الـأـكـثـرـ أـهـمـيـةـ وـاـسـتـخـدـاماـ بـيـنـ وـسـائـلـ الـعـلـاقـاتـ الـعـامـةـ،ـ بـيـنـماـ يـعـدـ الرـادـيوـ وـالـتـلـيـفـيـزـيـوـنـ الـأـقـلـ مـنـ حـيـثـ الـأـهـمـيـةـ وـالـاـسـتـخـدـامـ،ـ وـتـتـبـنيـ مـعـظـمـ الـفـنـادـقـ حـمـلاتـ عـلـاقـاتـ عـامـةـ عـنـ إـطـلاقـ خـدـمـاتـ جـديـدةـ،ـ وـتـعـتـبـرـ مـوـقـعـ التـواـصـلـ الـاجـتمـاعـيـ أـهـمـ وـسـيـلـةـ إـعلامـيـةـ وـالـأـكـثـرـ اـسـتـخـدـاماـ،ـ حـيـنـماـ تـعـدـ الصـحـافـةـ الـمـكـتـوـبـةـ الـأـقـلـ أـهـمـيـةـ وـاـسـتـخـدـاماـ بـيـنـ تـلـكـ الـوـسـائـلـ فـيـ الـفـنـادـقـ،ـ وـتـنـاـولـتـ درـاسـةـ **Vian Bakir (٢٠١٩)**^٩ـ وـمـنـ خـلـالـ الـمـقـابـلـةـ الـمـتـعـمـقةـ أـشـارـتـ نـتـائـجـ الـدـرـاسـةـ إـلـىـ أـنـ الـعـلـاقـاتـ الـعـامـةـ تـقـومـ بـوـظـيفـةـ إـقـاعـيـةـ لـلـجـمـهـورـ فـيـمـاـ يـتـعـلـقـ بـتـحـسـينـ الـصـورـةـ الـقـومـيـةـ لـلـدـوـلـةـ فـيـ الـفـتـرـةـ الـمـسـتـقـبـلـةـ الـقادـمـةـ خـاصـةـ بـعـدـ اـنـفـصـالـ بـرـيـطـانـيـاـ عـنـ الـاـتـحـادـ الـأـورـوبـيـ،ـ وـاـشـارـتـ درـاسـةـ **Ali Alkandari et al (٢٠١٩)**^{١٠}ـ وأـوـضـحـتـ النـتـائـجـ أـنـ Instagramـ أـكـثـرـ فـاعـلـيـةـ فـيـ الـمـنـطـقـةـ الـعـرـبـيـةـ فـيـ بـنـاءـ الـصـورـةـ مـنـ بـنـاءـ الـعـلـاقـاتـ،ـ مـاـ يـدـلـ عـلـىـ أـهـمـيـةـ الـتـوـاـصـلـ الـمـرـئـيـ مـنـ خـلـالـ وـسـائـلـ الـتـواـصـلـ الـاجـتمـاعـيـ عـبـرـ الـثـقـافـةـ الـعـرـبـيـةـ وـمـارـسـاتـ الـعـلـاقـاتـ الـعـامـةـ الـرـقـيـةـ،ـ وـتـوـصلـتـ درـاسـةـ **Irina Lock (٢٠١٩)**^{١١}ـ أـنـ الـعـصـرـ

الرقمي هو المتغير المحكم في قواعد التواصل بين المنظمات وأصحاب المصلحة، والداعم للحوار بالعلاقات العامة، وغيّرت عملية الرقمنة في العلاقات العامة من جودة العلاقة بين المنظمات وأصحاب المصلحة بشكل جذري، من خلال السماح بمشاركة بيانات ضخمة بينهم في أسرع وقت وفي سرية تامة، وتوصلت دراسة رضا هاني عبد الرؤوف (٢٠١٨)^{١٤} وأوضحت نتائج المقابلات اهتمام كلا البنوكين بإستخدام كل من الوسائل التقليدية والحديثة للتواصل مع العملاء بشكل متكامل، وأكد المسؤولون أن استخدام وسيلة اتصالية معينة للتواصل مع العملاء يرجع في المقام الأول إلى اختيار العميل، كما أكد المسؤولون في البنوكين أن الموقع الإلكتروني هو الأداة الأساسية المسئولة عن إعطاء صورة للبنك، أما صفحة البنك على الفيس بوك فهي أداة فرعية مكملة للموقع، كما جاءت دراسة Kalyca Lynn Becktel (٢٠١٨)^{١٥} ، والتي أكدت على أن القدم المستمر للتكنولوجيا أعطى الفرصة لممارسي العلاقات العامة لبناء علاقات مع الجمهور بطرق متقدمة من خلال استخدام وسائل الإعلام الرقمية، حيث يمكن للممارسين الوصول إلى الحياة اليومية للجمهور الكبير والمستهدف والتحاور معهم والتعامل معهم نيابةً عن المنظمة.

وفي نفس الإطار فقد توصلت دراسة "عائشة قرة" (٢٠١٨)^{١٦} والتي كان الهدف منها هو توضيح مفهوم العلاقات العامة ٢.٠ وكيف أثرت في تحسين الأداء الاتصالي للمؤسسات، وقد توصلت إلى أنه نتج عن العلاقات العامة ٢.٠ وتبني التقنيات الجديدة إيجابيات كبيرة سهلت من عمل ممارس العلاقات العامة، واختصرت عليه الجهد والوقت والتكلفة، كما قضت على هامش الخطأ، إلى جانب أنها زادت من قدرات ممارس العلاقات العامة في أدائه للمهام الموكلة إليه بصورة احترافية، بالإضافة إلى المساعدة التي توفرها أدوات العلاقات العامة ٢.٠ في الوصول إلى قواعد البيانات والحصول على كل المعلومات، والاتصال والتواصل مع مختلف الفئات بسرعة كبيرة، وفي سياق متصل فقد جاءت نتائج دراسة Melissa Aronczyk. & Lee Edwards (٢٠١٧)^{١٧} لتؤكد على أن العلاقات العامة في المؤسسات تعني مساعدة الإدارة في تحقيق الأهداف التنظيمية، فعالم اليوم هو عالم التقدم للطبيعة الرقمية؛ ففي كل ثانية يتم تبادل ملايين المعلومات في العالم، فحياة الإنسان تتتطور وتتحسن، وبالتالي زيادة الحاجة إلى المعلومات والاتصالات كل يوم في زيادة، وفي الوقت الحاضر فإن وجود معلومات دقيقة ومحدثة للجمهور هو العامل الأهم لممارسي العلاقات العامة، من أجل أن يحققوا نجاحاً أكبر لمنظماتهم، الأمر الذي يتطلب منهم ضرورة مواكبة تقنيات الوسائل الرقمية الجديدة، وبناء على هذا فقد أشارت نتائج دراسة Stephanie L. Mahin (٢٠١٧)^{١٨} بأن هناك عصر جديد من أنشطة العلاقات العامة والتي تركز دورها على استخدام التكنولوجيات التي تم إحداثها من خلال الإنترن特 وذلك بهدف تسهيل استخدامها بالأدوات الحديثة، حيث ستضم PR 2.0 أساسيات جديدة للعلاقات المستمدة من وسائل الإعلام الاجتماعية، مثل النشر الذاتي، والشبكات الاجتماعية عبر الإنترن特، وإمكانية بناء المشاركات والعلامات التجارية من خلال المحتوى الرقمي، والحملات التفاعلية، وقد أظهر "عامل المشاركة" قيمته في هذا العصر، والأمر متزوج في أيدي العاملين في العلاقات العامة لجعل هذه الوسائل التكنولوجية الحديثة تعمل لصالح النهوض بمؤسساتهم وشركائهم، وذلك من خلال رؤيتهم للمشهد المتغير لتلك الشبكات الرقمية والاجتماعية، وفي

ضوء الاستخدام الفعلي فقد أوضحت دراسة "سليم معمر البجاج" (٢٠١٧)^{١٩} وجود تأثيرات إيجابية للوسائل التكنولوجية على أداء ممارسي العلاقات العامة في شركات الطيران الليبية، وهذه التأثيرات تظهر بشكل أكبر في صفحات الفيس بوك من المواقع الإلكترونية، إلى جانب أن هذه الوسائل الإلكترونية هي وسائل مفيدة في أنشطة العلاقات العامة، وذلك لأن العلاقات العامة في الأساس هي وظيفة إدارية ذات طبيعة اتصالية، وتوصلت دراسة أسامة مصطفى (٢٠١٧)^{٢٠} إلى ارتفاع معدل استخدام ممارسي العلاقات العامة لتكنولوجيا الاتصال الحديث في أداء أعمالها وهذا يعكس مدى وعي ممارسي العلاقات العامة لأهمية التكنولوجيا الاتصالية الحديثة، وكان هناك تقدم ملحوظ لممارسي العلاقات العامة في محاولة الاستقادة بأقصى قدر ممكن من الإمكانيات التي توفرها تكنولوجيا الاتصال الحديثة على غيرها من قطاعات الدراسة، بينما جاءت دراسة "نجم العيساوي، وسلطان القاسمي"^{٢١} (٢٠١٧) والتي هدفت إلى معرفة مستوى استخدام القائم بالاتصال في العلاقات العامة للإعلام الجديد في مقرات وزارات سلطنة عُمان، من خلال استخدام أسلوب المسح الشامل على موظفي العلاقات العامة في مقرات الوزارات والبالغ عددهم ٩٥، وتوصلت الدراسة للعديد من النتائج، حيث كان من أهمها؛ هو تقليد مستوى استخدام القائم بالاتصال للإعلام الجديد في العلاقات العامة في المقرات الرئيسية لوزارات سلطنة عُمان باختلاف أعمارهم، وأن بعض الفئات العمرية لاسيما الشباب منهم هم أكثر مرونة واستجابة لمستجدات وتطبيقات الإعلام الجديد، كما أن التطبيقات الأكثر استخداماً من قبل القائم بالاتصال في العلاقات العامة في الوزارات قد تركزت في البريد الإلكتروني ثم الواتساب، وأن هناك حاجة لتأهيل القائمين بالاتصال على استخدام تطبيقات الإعلام الجديد بشكل أكثر فاعلية، في حين أظهرت نتائج كلا من "Abdulhadi Almfleah" (٢٠١٧)^{٢٢} ودراسة "حسن نيازي" (٢٠١٦)^{٢٣} أن غالبية ممارسي العلاقات العامة في المنظمات الحكومية السعودية يتبنون استخدام وتوظيف الإعلام الاجتماعي في أعمال العلاقات العامة، كذلك لما له من نتائج إيجابية ومتعددة، حيث تساعده على توفير الأخبار والأحداث الراهنة الخاصة بالمنظمة، وسرعة إرسال الأخبار ونقل المعلومات إلى الجمهور، هذا إلى جانب متابعة ورصد مشاركات الجمهور.

المحور الثاني: الدراسات التي تناولت دور العلاقات العامة الرقمية في إدارة السمعة والصورة الذهنية للمؤسسات.

توصلت دراسة محمد وسمى صاوي الشمري (٢٠٢١)^٤ إلى وجود علاقة ارتباطية موجبة دالة إحصائياً بين درجة متابعة المبحوثين للأخبار ووزارة الإعلام الكويتية على موقع التواصل الاجتماعي والصورة الذهنية المكونة لديهم عن الوزارة، كذلك توصلت الدراسة إلى وجود علاقة ارتباطية دالة إحصائياً بين درجة متابعة أخبار وزارة الإعلام الكويتية على موقع التواصل الاجتماعي والإشارة المتحقق عن هذه المتابعة حيث قدرت قيمة معامل الارتباط بـ ٥٥.٤، عند مستوى دالة ٠.٠٠، كما توصلت دراسة Michail Vafeiadis (٢٠٢٠)^٥ أن هناك علاقة طردية إيجابية بين مصداقية الشركة Credibility وبين الثقة في الإعلانات الإلكترونية التي تقوم بنشرها وتثير ذلك بشكل مباشر على الصورة الذهنية

للشركة، كما أن الإعلانات المدفوعة **Paid Ads** على الانترنت و مواقع التواصل الاجتماعي تسهم بشكل كبير في تكوين صورة طيبة عن المؤسسة وعن جديتها في مخاطبة الجمهور وتعريفها بالخدمات والسلع التي تقدمها وتؤدي إلى تحسن الصورة الذهنية المرتبطة بشكل إيجابي بزيادة مستوى مصداقية الشركة، وأشارت دراسة Ahmad Khaliq (٢٠٢٠^{٦٦}) أن البنوك الإسلامية في ماليزيا قامت باستخدام التطور التكنولوجيا في مجال الاتصالات وقامت بتخفيض إعلانات موقع التواصل الاجتماعي، وذلك لتحسين الصورة الذهنية عن البنوك الإسلامية، ومن ثم زيادة نسبة العملاء التي تمكن تلك البنوك من تحقيق الأرباح، وكشفت الدراسة وجود علاقة طردية إيجابية بين نسبة المعلومات الموجودة في إعلانات موقع التواصل الاجتماعي **Informativeness**، وبين تحسن زيادة اقبال الجمهور على التعامل مع البنوك الإسلامية محل الدراسة، واوضحت دراسة Iesha (٢٠٢٠^{٦٧}) أن القائمين بالاتصال يسعون إلى استخدام الانتشار الواسع لموقع التواصل الاجتماعي نتيجة اعتماد تلك الموقع على المحتوى الذي يقوم بنشره مستخدمي تلك المواقع **User-Generated Content** في الترويج لصورة المؤسسة بين تلك الجماهير أو ما يعرف بـ **Consumer-Based Brand Equity**، كما بينت استجابات المبحوثين إلى أن هناك علاقة طردية إيجابية بين الصورة الذهنية للمؤسسة والتأثير على القرار الشرائي للجمهور نحو إلى استخدام تلك السلعة أو الخدمة، وبينت دراسة Usha Ramanathan (٢٠٢٠^{٦٨}) أن زيادة ثقة الجمهور مرتبطة بشكل كبير في المعلومات المتضمنة في الإعلانات الإلكترونية، إضافة إلى توفير عوامل الأمان لضمان اتمام العملية البيعية وإيصال السلعة إلى المستهلك في أسرع وقت، وهو ما يسهم بشكل كبير في زيادة الثقة، ومن ثم الولاء للشركة، وأكدت دراسة Rana Chowdhury (٢٠٢٠^{٦٩}) أن إعلانات موقع التواصل الاجتماعي قد أسهمت بشكل كبير في ازدهار الشركات الصغيرة العاملة في بنجلاديش نتيجة قيام تلك الإعلانات بتحسين الصورة الذهنية لتلك الشركات، ومن ثم الإسهام في تسويق منتجات تلك الشركات وزيادة نسبة مبيعاتها وارباحها، كذلك أن تلك الشركات الصغيرة قامت بالاعتماد على موقع التواصل الاجتماعي، نتيجة لعدم القدرة المالية على تحمل التكاليف الباهظة لوسائل الإعلام التقليدية، وبينت دراسة Panagiotis Giannopoulos (٢٠٢٠^{٧٠}) أن محتوى موقع التواصل الاجتماعي تقوم بتقديم ميزة فريدة لا تتنسم بها إعلانات وسائل الإعلام التقليدية وهي أن مثل تلك الإعلانات تسهم بشكل كبير في تبديد مخاوف الجمهور **Perceived Risk** فيما يتعلق بمخاطر الطيران أو المشاكل المتعلقة بالحجز أو تأخير رحلات الطيران، أو التعويض التي يمكن الحصول عليها عند حصول أي ضرر للعميل، وجاءت دراسة "محمد جياد زين الدين" (٢٠١٩^{٧١}) وتوصلت الدراسة إلى أن الهدف الرئيس لأنشطة وممارسة العلاقات العامة الإلكترونية، يتمثل في بناء الصورة الإيجابية عن الجامعة وكلياتها بالنيابة عن كل الهيكل التنظيمي التابع لها لدى الجمهور الخارجي، بالإضافة إلى توضيح الدور الأساسي للجامعات في ترسیخ القيم العلمية والمعرفية والتربيوية، وتشجيع المجتمع للتعلم واكتساب المعرفة للنهوض بواقع المجتمعات الحديثة، وتوصلت دراسة محمد ابن سيف بن ناصر (٢٠١٩^{٧٢}) أن برامج العلاقات العامة التي تعتمدها وزارة الداخلية حالياً غير كافية لترسيخ صورة ذهنية راسخة لدى جماهيرها

الداخلية والخارجية وهو ما يستدعي بها القيام بتقويم صورتها الذهنية لدى المواطنين، كما توصلت إلى أن لبرامج العلاقات العامة الداخلية المتعلقة أساساً بالجمهور الداخلي تأثير كبير على الصورة الذهنية التي يحملها المواطنون عن الوزارة.

وفي سياق متصل جاءت دراسة "رسمية محمد الشقران" (٢٠١٨)^{٣٣} وقد انتهت الدراسة إلى أن شبكات التواصل الاجتماعي قد جزأت الجمهور إلى قطاعات محددة بحسب محظى برامج العلاقات العامة والشكل الذي تقدم فيه هذه البرامج، هذا إلى جانب توظيف النصوص والصور ومقاطع الفيديو والرسوم الثابتة والمحركة من أجل زيادة التأثير المطلوب لدى مستخدمي هذه الشبكات وبالتالي تحديد الشرائح الاجتماعية المستهدفة.

أما فيما يتعلق بإدارة السمعة من خلال العلاقات العامة الرقمية، فقد توصلت دراسة "محمد جياد زين الدين" (٢٠١٨)^{٣٤} إلى أن أغليبية عينة البحث من ممارسي العلاقات العامة بالشركة كان لديهم اهتمام عالٍ بالفيسبوك ويرون أنه يمثل جزءاً من استراتيجية الحوار التي تعتمد其ا العلاقات العامة في التواصل مع الجمهور الخارجي، إذ يمكن استخدامه وتوظيفه بهدف الحفاظ على سمعة الشركة وتطويرها، بالإضافة إلى قيام ممارسي العلاقات العامة بإثراء صفحة الشركة على الفيسبوك بمختلف المعلومات حول أنشطة الشركة بما يسهم في تعزيز صورتها الذهنية لدى الجمهور المستهدف، وقد ساهمت أيضاً دراسة "محمد جياد زين الدين" (٢٠١٧)^{٣٥} في التعرف على دور العلاقات العامة في توظيف وسائل التواصل الاجتماعي بشكل فاعل وإيجابي لغرض إدارة سمعة الشركة بما يضمن لها التفاعل مع الجمهور وكسب الرأي العام لغرض الديمومة والاستمرار، وقد توصلت الدراسة إلى اتفاق جميع أفراد عينة البحث على ضرورة توظيف العلاقات العامة لوسائل التواصل الاجتماعي في إدارة سمعة الشركات بنسبة موافقة بلغت ١٠٠٪، وهذا يعد بمثابة مؤشر إيجابي نحو أهمية وسائل التواصل الاجتماعي وتوظيفها في إدارة سمعة الشركات، وفي سياق مختلف كانت هناك بعض الدراسات التي تناولت فكرة سعى المؤسسة أو الشركة نحو تحقيق السمعة الطيبة لها، وذلك من خلال تحليل مضمون الواقع الخاص بها ،

وتوصلت دراسة Barayseh, Islam Ahmad (٢٠١٥)^{٣٦} أن الاستراتيجيات التي اتبعتها إدارة العلاقات العامة لتحسين صورة الشركة جاءت مع تقييم عالي، في حين أن الفقرة التي تنص على أن "أرى أن إدارة العلاقات العامة لتكون قريبة من القراء - صنع في المنظمة" مع تقييم متوسط، كما أظهرت الدراسة أن الجهد الذي بذلتها إدارة العلاقات العامة لبناء وتحسين الصورة الذهنية للشركة جاءت مع تقييم عالي، واثبتت دراسة: حبيب بشير الحضري (٢٠١٥)^{٣٧} أن الصورة الذهنية للسودانيين بالخارج صورة طيبة ومشتركة، كما أن انطباع الأجانب عن السودان بأنه دولة غير آمنة باعتباره دولة حروب، أشارت الدراسة إلى أن الولايات المتحدة الأمريكية وإسرائيل والدول المعادية للسودان والمعارضة الخارجية هي الجهات التي قامت بتشويه صورة السودان، وبينت دراسة: زهير عابد (٢٠١٥)^{٣٨} أن العلاقات العامة تعاني قصوراً في استخدام المطبوعات والإعلانات وفي التعاون مع وسائل الإعلام المختلفة لتحسين صورتها.

التعليق العام على الدراسات السابقة

من خلال ما سبق عرضه من الدراسات التي تتعلق بالعلاقات العامة بشكل عام والعلاقات العامة الالكترونية وتشكيل الصورة الذهنية للمؤسسات بشكل خاص، يمكن استخلاص المؤشرات التالية:

١) اهتمت الدراسات السابقة بالتطبيق على إدارات العلاقات العامة كوسيلة إعلامية على اعتبار أنها وسيلة الاتصال التفاعلي؛ حيث ركزت العديد من الدراسات على طبيعة العلاقات العامة، وخصائصها وعلاقتها بالجمهور ومعدلات ودائع التعرض لها، ومميزات هذه الوسائل، والاختلاف بينها وبين الوسائل التقليدية والوسائل الحديثة المستخدمة في إدارات العلاقات العامة داخل المؤسسات، مما يثيري الخفية المعرفية للدراسة ويساعد على عمق التحليل والتفسير.

٢) اهتمت الدراسات العربية على دور العلاقات العامة الالكترونية في تحفيز مستخدميها على المشاركة والتعبير عن آرائهم بحرية في الموضوعات المطروحة على الساحة الإعلامية والمجتمعية بشكل عام، مما يدل على ثراء الموضوع وتنوع جوانبه التي استحقت هذا الاهتمام.

٣) أشارت الدراسات السابقة إلى تعاظم دور العلاقات العامة على شبكات التواصل الاجتماعي في التأثير على الجمهور المستهدف، وقدرتها على تشكيل الصورة الذهنية للمؤسسات الإعلامية.

٤) اهتمت معظم الدراسات السابقة بتخاذل موقعي "فيسبوك" و"تويتر" كعينة للدراسة، بينما استهدفت دراسة واحدة الانستجرام، وركزت بعضها على كافة الواقع مما يدل على مدى انتشارهما بين المستخدمين، وأنها أصبحت أدوات رئيسية لاتصال التفاعلي والاتصال الحواري بين المؤسسات الإعلامية والجمهور المستهدف من الجانب الإعلامي وبناء قاعدة جماهيرية متصلة بشكل مباشر بينها وبين الجمهور المستهدف لها.

٥) من مراجعة الدراسات السابقة، نلاحظ أن شبكات التواصل الاجتماعي استطاعت أن تحقق علاقة جيدة مع الجمهور، وتوصلت العديد من الدراسات إلى ارتفاع نسبة استخدام الجمهور العام لموقع التواصل الاجتماعي مع تفضيل موقع الفيسبوك عن باقي الواقع.

٦) لم تعط الدراسات العربية الاهتمام الكافي لمعرفة المعوقات أو القيود أو الرقابة التي تفرض على موقع التواصل الاجتماعي، وما يتربى على ذلك من درجة مصداقية الأخبار والمواضيع والقضايا المنشورة على الموقع الرسمي للمؤسسات الإعلامية.

أوجه الاستفادة من الدراسات السابقة:

بمراجعة الدراسات السابقة وما خلصت إليه النتائج، تم تحديد أوجه الاستفادة من هذه الدراسات على النحو التالي:

- ١) الاسترشاد بفرض وتساؤلات الدراسات السابقة في وضع تساؤلات الدراسة الحالية وفرضها.
- ٢) التعرف على مدى تأثير عدد من المتغيرات على اعتماد الجمهور العراقي على موقع التواصل الاجتماعي، مثل تأثير المستوى الاقتصادي والاجتماعي.
- ٣) التعرف على دوافع استخدام الجمهور العراقي لشبكة الإنترنت. وبالخصوص موقع التواصل الاجتماعي الرسمي للمؤسسات الإعلامية العراقية. والتأثيرات الناتجة عن هذا الاستخدام؛ حيث يأتي الحصول على المعلومات ومتابعة الأحداث الطارئة في مقدمة دوافع استخدام الجمهور العراقي لشبكة الإنترنت.
- ٤) التعرف على مدى تأثير اعتماد الجمهور العراقي على الموقع الرسمي للمؤسسات الإعلامية العراقية على موقع التواصل الاجتماعي والدور الذي تقوم به إدارات العلاقات العامة الداخلية وخارجية لاتصال الحواري الدائم مع الجمهور المستهدف لها.
- ٥) ضرورة دراسة سبل التواصل والتفاعل التي تتبعها شبكات التواصل الاجتماعي لمستخدميها، وتأثير ذلك على زيادة مستخدمي هذه الشبكات.

الإطار النظري:

نظريّة الاتصال الحواري :-

يشير الاتصال الحواري إلى أي تبادل قائم على التفاوض للأفكار والأراء "any negotiated exchange of ideas and options" فالحوار يعبر عن العطاء والأخذ الاتصالي communicative give and take ويمكن القول أن الاتصال الحواري مرادف لاتصال المتبادل Reciprocal communication. أما الاتصال غير الحواري إلى الجمهور^{٣٩} Monologic Communication

الحوار مصطلح مشتق من اليونانية "Dialogos" وهي كلمة منبتقة من التفاعل سواء على شكل تبادل رسائل أو علاقة بين أفراد.^{٤٠}

ترجع نظرية الحوار إلى عام ١٩٧٠ حيث هناك اهتمام كبير بها في دراسات الاتصالات، وقدم "جريس Grice" نظرية الحوار إلى الفلسفة الحديثة في عام ١٩٧٥، ووفقاً لجريس هي المشاركة في تبادل منظم من الأسئلة والردود.^{٤١}

صنف "كنت وتايلور" عملية الاتصال عبر الويب إلى نوعين وهما الاتصال الحواري والاتصال غير الحواري.

ووفقاً للتعريف النظري الذي وضعه "كنت وتايلور" لمفهوم الاتصال الحواري هناك مبدئان لهذا الحوار هما :-

- ١- لا يتفق الأفراد الذين يشتركون في الحوار بالضرورة وما يشترك فيه أطراف الحوار هو الرغبة والإرادة في محاولة الوصول إلى موقع مرضية بالنسبة لجميع الأطراف .
- ٢- ان الاتصال الحواري يهتم بالذاتية بين اطراف الاتصال " intersubjectivity " وليس بالحقيقة الموضوعية^٢ وهو ذلك المدخل النظري الذي يقوم بالتركيز على تشجيع الاتصال بين القائم بالاتصال في المنظمة والجمهور^٣.

وينبع عن تلك النظرية ما وضعه Yang حول الاتصال الحواري للمنظمة organization-public Dialogue Communication(OPDC) نحو إرساء مبادئ التبادل والافتتاح والتواصل مع الجمهور بما يضمن تحقيق المصلحة المشتركة بين المنظمة والجمهور^٤.

كذلك ما قام به كل من Taylor & Kent من ربط لاتصال الحواري مع موقع التواصل الاجتماعي حيث عرف الاتصال الحواري " بأنه ذلك الإطار الذي يقوم على تدعيم العلاقة الثانية بين المنظمة والجمهور من خلال استخدام موقع التواصل الاجتماعي^٥.

مبادي نظرية الاتصال الحواري

تستند هذه الدراسة على نظرية الاتصال الحواري وتحتوى على خمسة مبادئ أساسية وهي:-

١- **التبادلية Mutuality** :- والتي تسلم بوجود ارتباط وثيق بين المنظمة والجمهور المستهدف،^٦ وأن المنظمات وجماهيرها مرتبطة ببعضهما ارتباطاً وثيقاً،^٧ حيث تتصف التبادلية بما يعرف بالتوجيه التعاوني Collaborative Orientation، وبروح المساواة المتبادلة بينهما.

٢- **التواصل Propinquity** :- يقصد به استمرارية التواصل مع الجماهير،^٨ والذي يعني من وجهة نظر المؤسسة وجوب استشارة الجماهير في القضايا التسويفية التي تهمهم،^٩ ومن وجهة نظر الجمهور يشير تواصل الحوار إلى استعداد الجمهور وقدرته على تجميع مطالبة ومصلحة وتقديمها للمنظمة .

٣- **التقى Empathy** :- يعني تقمص المؤسسة لموقف الجمهور والتأكيد على اهداف ومصالح الجماهير وتدعيمها،^٠ ويعزى التقمص إلى مناخ الثقة الداعم الذي توفره المؤسسة لنجاح الحوار ، ويتضمن التقمص عدة اساليب منها :-

- التدعيم : فالحوار يتضمن خلق مناخ يشجع الآخرين على المشاركة فيه، وتوفير الفرصة لهم للمشاركة. فالحوار يكون مفتوحاً للجميع ويبذل فيه جهد لتحقيق التفاهم المتبادل دون تدخل أو تنافس في الرد أو تزييف المعاني^١.

٤- **المخاطرة Risk** : ويعني استعداد المنظمة للتفاعل مع الأفراد والمنظمات وفقا لشروطها،^٢ فالحوار يمثل إشكالية للمؤسسات لأنه قد يؤدي إلى نتائج غير متوقعة، ومع ذلك

يجب على المؤسسة ان تخاطر في حوار متواصل مع جماهيرها لأنها يحقق أهداف المؤسسة الاستراتيجية. وقد ينتج عن هذه المخاطرة تعرض المؤسسة للنقد أو حدوث نتائج غير متوقعة، فيصعب في الحوار التعرف على ردود أفعال الآخرين حتى حال معرفة مواقفهم المسبقة تجاه القضايا المثار.

٥- الالتزام **Commitment** : يشير إلى مدى التزام المنظمة بالحوار والتفسير والتفاهم مع الجماهير لتطبيق نظرية الحوار في التسويق يتحتم الالتزام بتدريب الممارسين على أسس الحوار وقواعده، فالالتزام بالحوار على الرغم من المخاطر التي يمكن أن تنتج عنه ينعكس في فوائد على المنظمات تتمثل في دعم الجمهور، سمعة جيدة للمنظمة.

ويرى U. Kim, C. & Yang, S. رئيسية كما والتي تشمل:

١. فتح الحلقات النقاشية **The dialogic loop** والتي تعني السماح للجمهور بطرح الأسئلة بحيث تقوم المنظمة بالإجابة على تلك التساؤلات.

٢. تقديم معلومات مفيدة **The usefulness of information** والتي تعني ان تقوم المنظمة بتزويد الجمهور بالمعلومات المفيدة والتي تخدم كلا من الجمهور والمنظمة معا.

٣. تشجيع الجمهور على إعادة الزيارة لموقع المنظمة **The generation of return visits** حيث يجب على المنظمة ان تقوم باستخدام مجموعة من العوامل التي تشجع الجمهور على معاودة الزيارة لموقع المنظمة.

٤. سهولة استخدام منصة المنظمة **Ease of interface** حيث ينبغي أن تتسم المنصة التي تستخدمها المنظمة للتواصل مع الجمهور بالسهولة في الاستخدام والحصول على المعلومات من تلك المنظمة بسلامة وسهولة مما يلزم المنظمة بضرورة تنظيم المعلومات الموجودة في الموقع والمنصة التي تستخدمها مع الجمهور مما يمكن الجمهور في الوصول الي ما يريد من معلومات عن المنظمة دون تعب او جهد .

٥. المحافظ على زوار المنصة **rule of conservation of visitors** من خلال الابتعاد عن الأمور التي تؤدي الى هروب الزوار من المنصة وعدم العودة اليها مرة أخرى.

تساؤلات الدراسة:

- ما مدى اهتمام الجمهور العراقي بمتابعة مسامين المؤسسات الاعلامية على موقعها الرسمي وصفحاتها على موقع التواصل الاجتماعي؟

- ما المسامين التي يركز عليها الجمهور عند متابعة موقع المؤسسات الاعلامية العراقية؟

- ما الدور الذي تقوم به مواقع المؤسسات الإعلامية العراقية لتشكيل صورتها لدى الجمهور من وجهة نظرهم؟
- ما الصورة الذهنية المترسخة لدى الجمهور العراقي عن المؤسسات الإعلامية العراقية وفقاً لما تنشره مواقع تلك المؤسسات؟

- ما مدى تأثير الدور الذي تقوم به العلاقات العامة التي تنفذها المؤسسات الإعلامية العراقية محل الدراسة على معارف الجمهور العراقي تجاه مؤسساتها الإعلامية؟

- كيف يمكن تحديد تأثير كل من "النوع - السن - التعليم - السكن - الدخل" على العلاقة بين التعرض لدور العلاقات العامة الإلكترونية التي تنفذها المؤسسات الإعلامية العراقية ودورها في تشكيل صورة المؤسسات الإعلامية العراقية؟

فروض الدراسة:

٥. توجد علاقة ارتباطية بين الاستراتيجيات الاتصالية التي تتبعها المؤسسات الإعلامية عينة الدراسة من خلال العلاقات العامة الإلكترونية وبين الصورة الذهنية لدى الجمهور.
٦. توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين درجة متابعة أخبار المؤسسات الإعلامية عينة الدراسة على موقع التواصل الاجتماعي او الموقع الإلكتروني ودوافع هذه المتابعة.
٧. توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين درجة متابعة أخبار المؤسسات الإعلامية عينة الدراسة على موقع التواصل الاجتماعي او موقعها الإلكتروني والصورة الذهنية المترسخة عن المؤسسات.

متغيرات الدراسة: تتعدد متغيرات الدراسة على النحو التالي:

- **المتغير المستقل:** دور العلاقات العامة الإلكترونية في المؤسسات الإعلامية العراقية محل الدراسة.
- **المتغير التابع:** تشكيل صورة المؤسسات الإعلامية العراقية.
- **المتغير الوسيطة:** الخصائص الديموغرافية لأفراد الجمهور وخصائص المؤسسات الإعلامية (نوع المؤسسة، ملكية المؤسسة، السياسة الإعلامية).

الإطار المنهجي للدراسة:

نوع الدراسة:

تنتهي هذه الدراسة إلى الدراسات الوصفية التحليلية التي تهتم برصد الظواهر الإعلامية وتشخيص عناصرها المختلفة، ولا تقف عند حدود التوصيف فقط بل تمتد لتشمل

تفسير العلاقات السببية للتعرف على أسباب حدوث الظاهرة والعوامل المؤثرة فيها^٤ حيث تهدف الدراسة إلى التعرف على دور إدارة العلاقات العامة الإلكترونية في تشكيل صورة المؤسسات الإعلامية العراقية لدى الجمهور العراقي وذلك من خلال دراسة ميدانية سيتم تطبيقها على عينة من الجمهور العراقي.

منهج الدراسة:

تعتمد الدراسة على المنهج الوصفي عن طريق المسح بشقه الميداني ، الذي يعتبر جهداً علمياً منظماً للحصول على بيانات ومعلومات وأوصاف عن الظاهرة، موضوع البحث، ولفترة زمنية كافية للدراسة^٥ حيث تعتمد الدراسة على منهج المسح لعينة من الجمهور العراقي المتعامل مع المؤسسات الإعلامية العراقية لمعرفة الدور الذي تقوم به العلاقات العامة الإلكترونية داخل المؤسسات الإعلامية العراقية ودورها في تشكيل صورة المؤسسات الإعلامية العراقية.

مجتمع الدراسة:

هو المجتمع الذي يستطيع الباحث أن يختار منه عينة دراسته والذي يرغب في تعميم النتائج عليه. ويتمثل مجتمع الدراسة في جمهور المتعاملين مع المؤسسات الإعلامية العراقية محل الدراسة، وسوف تجري الدراسة على عينة حصصية قوامها (٤٠٠) مفردة من الجمهور العراقي العام المستخدم للموقع الإلكترونية الرسمية والصفحات الرسمية على شبكات التواصل الاجتماعي للمؤسسات الإعلامية العراقية عينة الدراسة، لمعرفة الدور الذي تقوم به العلاقات العامة داخل المؤسسات الإعلامية العراقية ودورها في تشكيل صورة المؤسسات الإعلامية العراقية، ويوضح الجدول التالي خصائص عينة الدراسة.

جدول رقم (١)

خصائص عينة الدراسة

البيانات الشخصية		
%	ك	
19.0	76	ذكر
81.0	324	أنثى
100.0	400	الإجمالي
22.8	91	١٧- ٢١ سنة
48.3	193	٢١-٣٠ سنة
21.3	85	٣٠- ٤٠ سنة
7.8	31	أكثر من ٤٠ سنة
100.0	400	الإجمالي
5.3	21	متوسط
59.3	237	جامعي
35.5	142	فوق الجامعي
100.0	400	الإجمالي

النوع	العمر	مستوى التعليم
النوع	١٧- ٢١ سنة	مستوى التعليم
	٢١-٣٠ سنة	
	٣٠- ٤٠ سنة	
العمر	أكثر من ٤٠ سنة	مستوى التعليم
	متوسط	
	جامعي	
مستوى التعليم	فوق الجامعي	مستوى التعليم
	الإجمالي	
	الإجمالي	

أدوات جمع البيانات:

تتحدد أدوات جمع البيانات في الاستبيان **Questionnaire**: حيث يتم تصميم استبيان خاص بعينة من أفراد الجمهور العراقي (٤٠٠ مفردة) لجمع المعلومات الخاصة بتقييمهم لدور العلاقات العامة الالكترونية داخل المؤسسات الإعلامية العراقية ودورها في تشكيل صورة المؤسسات الإعلامية العراقية لدى جمهورها.

الأساليب الإحصائية التي سوف تعتمد عليها الدراسة:

بعد الانتهاء من جمع بيانات الدراسة ثم إدخالها إلى الحاسوب الآلي، ستجري تحليل واستخراج النتائج الإحصائية باستخدام برنامج SPSS وذلك باللجوء إلى المعاملات والاختبارات والمعالجات الإحصائية الآتية:

١. التكرارات البسيطة والنسب المئوية.
٢. المتوسط الحسابي والانحراف المعياري.
٣. الوزن المرجح الذي يحسب بضرب التكرارات بوزن معين يقرره الباحث بناءً على عدد المراتب في كل سؤال، ثم تجمع النقاط التي يحصل كل بند للحصول على مجموع الأوزان المرجحة وتحسب النسب المئوية لينود السؤال كلها.
٤. معامل التوافق (contingence Coefficient) الذي يقيس شدة العلاقة بين متغيرين اسميين في جدول أكثر من 2×2 ، وقد اعتبرت العلاقة ضعيفة إذا كانت قيمة المعامل أقل من ٠.٣٠، ومتعددة ما بين ٠.٣٠ - ٠.٧٠ وقوية إذا كانت أكبر من ٠.٧٠.
٥. اختبار (ت) للمجموعات المستقلة (Independent- SamplesT- Test) لدراسة الدلالة الإحصائية لفروق بين متطلعين حسابيين لمجموعتين من المبحوثين في أحد المتغيرات من نوع المسافة أو النسبة (Interval or Ratio)
٦. الاختبارات البعدية (Post Hoc Tests) بطريقة أقل فرق معنوي (LSD: Least Significance Difference) لمعرفة مصدر التباين وإجراء المقارنات الثانية بين المجموعات التي يثبت ANOVA وجود فروق دالة إحصائياً بينها.

مصطلحات ومفاهيم الدراسة :

العلاقات العامة الإلكترونية: هو الدور الذي تقوم به العلاقات العامة في تحليل مضمون الواقع أو رسائل البريد الإلكتروني أو المطبوعات والنشرات الصادرة على الواقع المختلفة، وذلك بهدف التعرف على اتجاهات السوق أو الرأي العام والإعلام والعملاء تجاه المؤسسة و سياساتها ومنتجاتها، ويدعم اتصال المؤسسات بجمهورها من خلال الإنترت وقدرتها على تقديم أعمالها تقييمها عالمياً عبر الدول المختلفة^٦.

وتعرف اجرائيا: هي مجموعة من الممارسات الاتصالية التي تقوم بها المؤسسات والمنظمات بشكل منظم من خلال الاعتماد على الوسائل الالكترونية الرقمية مثل البريد

الالكتروني ووسائل التواصل الاجتماعي او الموقع الرسمي للمؤسسة لتحقيق اهداف ونجاحات معينة من خلال التأثير على جمهور محدد.

الصورة الذهنية: هي الناتج النهائي للانطباعات الذاتية التي تتكون عند الأفراد أو الجماعات إزاء شخص معين، أو نظام ما، أو شعب أو جنس بعينه، أو منشأة أو مؤسسة أو منظمة محلية أو دولية، أو مهنة معينة، أو أي شيء آخر يمكن أن يكون له تأثير على حياة الإنسان، وت تكون هذه الانطباعات من خلال التجارب المباشرة وغير المباشرة وترتبط هذه التجارب ^{٥٧} بعواطف الأفراد واتجاهاتهم وعوائدهم

واجرانياً: هي مجموعة من الانطباعات والقناعات التي تتكون لدى الفرد او الجماعة عن المؤسسات الاعلامية العراقية من خلال الاعتماد على الواقع الالكتروني والاجتماعية الخاصة بالمؤسسة خلال فترة زمنية معينة وتكون هذه الصورة ايجابية او سلبية او محابية وعلى اثر ذلك يكون رد فعل الفرد او الجماعة.

نتائج الدراسة:

١. مدى استخدام عينة الدراسة لموقع المؤسسات الاعلامية العراقية:-

جدول رقم (٢)

مدى استخدام عينة الدراسة لموقع المؤسسات الاعلامية العراقية

العربي	مدى استخدام عينة الدراسة لموقع المؤسسات الاعلامية	%
دانما	204	51
احيانا	179	44.7
نادرا	17	4.3
الإجمالي	400	100

تشير بيانات الجدول السابق الى أن المبحوثين يقوموا باستخدام موقع المؤسسات الاعلامية العراقية بشكل منتظم بنسبة ٥١% أي ما يزيد عن نصف عينة الدراسة، في حين يتبعه ٤٤.٧% منهم بشكل غير منتظم، بينما يتبعه نادراً نسبة ٤.٣%.

ويتوافق ذلك مع طبيعة موقع المؤسسات الاعلامية بالنسبة لكافة المميزات التي يتمتع بها من خلال ما يقدمه من الخدمات التي جلعتها تمثل احد المصادر التي يعتمد عليها الجمهور في التعرف على الأخبار والاخبار المختلفة، وهو ما يتتوافق مع نتائج دراسة **أحمد يونس (٢٠١٣)^٨** حيث أكدت أن أهم دوافع المبحوثين كانت الحصول على معلومات متنوعة حول القضايا السياسية والاجتماعية والثقافية داخل المجتمع وزيادة معلوماتهم حول القضايا المهمة في المجتمع.

٢. معدل استخدام عينة الدراسة لموقع المؤسسات الإعلامية العراقية:-

جدول رقم (٣)

معدل استخدام المبحوثين لموقع المؤسسات الإعلامية العراقية

%	ك	معدل استخدام المبحوثين لموقع المؤسسات الإعلامية العراقية
64.8	259	يومياً
27.3	109	أسبوعياً
8.0	32	شهرياً
100	400	الإجمالي

تشير بيانات الجدول السابق إلى أن معدل الاستخدام اليومي للمبحوثين لموقع المؤسسات الإعلامية العراقية جاء في مقدمة الترتيب بنسبة بلغت %٦٤.٨، في حين جاء معدل الاستخدام الأسبوعي بنسبة %٢٧.٣، وأخيراً معدل الاستخدام الشهري بنسبة %٨ فقط ويدل ذلك على أهمية موقع المؤسسات الإعلامية العراقية وأهميته بالنسبة للجمهور العراقي إذ تعد أحد أهم مصادر المعرفة بالنسبة لهم، كما أنها من أكثر الوسائل التي اعتمد الجمهور على متابعتها، ويفسر الباحث ذلك أيضاً بأنه يرجع إلى طبيعة الأفراد نفسها وأنهم لا يستطيعون أن ينصرفوا عن متابعة الأخبار أولاً بأول، ولا شك أنهم سيقوموا بمتابعة تلك الوسائل التي تعتمد على الانترنت والتي فرضت نفسها بقوة على الساحة حتى أنها أصبحت تؤثر في متابعة الوسائل الإعلامية الأخرى.

ويشير النتائج إلى أهمية موقع المؤسسات على شبكة المعلومات الانترنت في حياة المواطنين حيث يعتمد الجمهور في جميع الأحوال وفي كافة المجالات التي تشمل المعرفة والتفسير والترفيه وغيرها من الدوافع لما تتميز به من المميزات والخصائص التي تميزها عن كافة الوسائل الأخرى سواء المقرودة أو المسموعة أو المرئية.

٣. عدد الساعات التي يتصفح فيها المبحوثين موقع المؤسسات الإعلامية العراقية:

جدول رقم (٤)

عدد الساعات التي يتصفح فيها المبحوثين موقع المؤسسات الإعلامية العراقية

%	ك	عدد الساعات التي يتصفح فيها المبحوثين موقع المؤسسات الإعلامية العراقية
24.0	96	من ساعة إلى ثلاثة ساعات
28.3	113	من ثلاثة ساعات إلى خمس ساعات
47.8	191	من خمسة فأكثر
100	400	الإجمالي

تشير بيانات الجدول السابق إلى أن عدد الساعات التي يتابع فيها المبحوثين موقع المؤسسات الإعلامية العراقية تزيد عن خمسة ساعات بنسبة %٤٧.٨، وهو أيضاً ما يشير إلى أهمية تلك الموقع بالنسبة لعينة الدراسة والتي كثرة تعرض المبحوثين عينة الدراسة

اليها، بينما يتبعه المبحوثين من ثلاثة ساعات إلى خمس ساعات بنسبة ٢٨.٣٪، وأخيراً من ساعة إلى ثلاثة ساعات بنسبة ٢٤٪ من إجمالي عينة الدراسة.

٤. مدى حرص المبحوثين على متابعة الصفحة الرسمية للمؤسسات الإعلامية العراقية على الفيس بوك:-

شكل رقم (١)

مدى حرص المبحوثين على متابعة الصفحة الرسمية للمؤسسات الإعلامية العراقية على الفيس بوك



يتضح من الجدول السابق أن نسبة ٤٥.٣٪ من عينة الدراسة تتبع الصفحة الرسمية للمؤسسات الإعلامية العراقية على الفيس بوك دائمًا كما يتبعها ٢٩.٧٪ بينما يتبعها ٢٥٪ نادرًا وتشير النتائج إلى المتابعة الدائمة والمستمرة من افراد العينة إلى الصفحة الرسمية لـ المؤسسات الإعلامية العراقية على الفيس بوك وهو ما يؤكد حرص المبحوثين للتواصل مع المؤسسات الإعلامية العراقية وذلك بهدف التعرف على خدماتها والاستفادة من ما تقدمه من أنشطة، وهو ما يعني ان الجمهور تقضي وجود موقع تواصل اجتماعية للتواصل مع المؤسسة وهو ما يشير إلى اهمية هذه المواقع بالنسبة للمؤسسة في تحقيق التفاعل والتواصل مع الجمهور بشكل مباشر.

وتعتبر موقع التواصل الاجتماعي من اهم الوسائل التي تعتمد عليها المؤسسات في تحقيق الميزة التنافسية وتشكيل صورة ذهنية ايجابية للمؤسسة وفي التواصل مع الجمهور حيث تمكنتها تلك الوسائل من الاتصال المباشر بالجمهور من خلال ما تميز به من خصائص تفاعلية ومميزات السرعة الفائقة وزيادة الانتشار الواسع على نطاق كبير التي تمكنتها من الوصول إلى الجمهور في كافة المناطق والاماكن المختلفة، كما تمكنتها من التعرف على اراء الجمهور نحو الخدمات التي تقدمها المؤسسات للجمهور مما يعمل على تحسين الخدمات بشكل مستمر بما يتوافق مع اراء الجمهور ومقرراتهم، وقد اشارت دراسة (ريهام محمد السيد، ٢٠١٦)^٩ أن موقع الفيس بوك يعد أكثر موقع التواصل الاجتماعي انتشاراً بين المبحوثون، بنسبة (٨٨.٨٪)، يليه موقع اليوتيوب بنسبة (٣٤٪)، ثم موقع توينتر بنسبة (١٣٪).

٥. أسباب استخدام المبحوثين للحساب الرسمي للمؤسسات الإعلامية العراقية عبر الفيس بوك:-

جدول رقم (٥)

أسباب استخدام المبحوثين للحساب الرسمي للمؤسسات العراقية عبر الفيس بوك

الوزن النسبي	الانحراف المعياري	المتوسط	غير موافق		محايد		موافق		أسباب استخدام المبحوثين للحساب الرسمي للمؤسسات العراقية عبر الفيس بوك
			%	ك	%	ك	%	ك	
90.0	.557	2.70	5.0	20	20.0	80	75.0	300	التعرف على اخبار وثقافة ومميزات المؤسسة وانشطتها
86.7	.567	2.60	4.0	16	32.5	130	63.5	254	التعرف على اخر واهم الاحداث المحلية والعالمية
84.0	.617	2.52	6.5	26	35.5	142	58.0	232	التواصل الجيد مع ممثلي ومسؤولي المؤسسة
83.3	.597	2.50	5.3	21	40.0	160	54.8	219	مرنة الاستخدام من حيث الوقت والمجهود
83.0	.683	2.49	10.8	43	29.8	119	59.5	238	الحصول على الخدمات التي تقدمها المؤسسة
79.0	.631	2.37	8.3	33	47.0	188	44.8	179	التواصل مع مسؤولي المؤسسة أو تقديم شكاوى أو لعرض مقترح
73.7	.594	2.21	9.3	37	60.3	241	30.5	122	اختصار الوقت والمجهود

وتشير نتائج الجدول السابق الى ان عبارة " التعرف على اخبار وثقافة ومميزات المؤسسة عن غيرها من المؤسسات وكذلك انشطتها " جاء في مقدمة اسباب تعامل المبحوثين مع الحساب الرسمي لمؤسسات الاعلامية العراقية على الفيس بوك بوزن نسبي ٩٠، وهو ما يؤكد ما توصلت اليه دراسة شيماء عبد العاطي سعيد (٢٠١٧) ^٦ التي أكدت حرص الشركات عينة الدراسة على استخدام موقع فيسبوك للتواصل مع الجمهور ونشر ثقافة وسياسة المنظمة من خلاله، كما أبرزت النتائج اهتمام المؤسسات بعرض المعلومات الأساسية عن الشركة، ونشر أخبارها، وأنشطتها، وفعالياتها.

يليها سبب " التعرف على اخر واهم الاحداث المحلية والعالمية " بوزن نسبي ٨٦.٧، يليها سبب " التواصل الجيد مع ممثلي ومسؤولي المؤسسة " بوزن نسبي ٨٤، ثم " مرنة الاستخدام من حيث الوقت والمجهود " بوزن نسبي ٨٣.٣، يليها عبارة " الحصول على الخدمات التي تقدمها المؤسسة " بوزن نسبي ٨٣، ويتعامل المبحوثين مع الصفحة الرسمية للمؤسسات الاعلامية من اجل " التواصل مع مسؤولي المؤسسة أو تقديم شكاوى أو لعرض مقترح " بوزن نسبي ٧٩، وأخيراً " اختصار الوقت والمجهود " بوزن نسبي ٧٣.٧.

وتشير النتائج الى تعدد الاسباب الخاصة بالمبحوثين لمتابعة الصفحة الرسمية للمؤسسات العراقية على موقع الفيس بوك، حيث يوفر لهم الفيس بوك معلومات متعددة عن تلك

المؤسسات وعن الخدمات المقدمة الى جانب الاستفادة منها في عملية البحث والحصول على الخدمات المختلفة، مما توفر عليهم الكثير من الوقت والجهد المطلوبين لإنجاز عدد كبير من المهام.

ويرى الباحث ان صفحة الفيس بوك تعد أحد قنوات الاتصال التفاعلية التي تحقق للشركة والعملاء على حد سواء مميزات عديدة، فالمؤسسة يمكنها الفيس بوك من امكانية التواصل المباشر مع العملاء الحاليين والمستهدفين كمان يمكنها من توجيه رسائلها الى قطاع كبير من الجمهور في وقت واحد مما يقلل من الوقت والجهد المطلوب، الى جانب تقليل التكلفة المطلوبة للإعلان عن المؤسسة وعن خدماتها، كما تقدم صفحة الفيس بوك للعملاء الكثير من الخدمات كالتواصل في حالة الاستفسارات والشكوى وغيرها.

جدول رقم (٦)

مقياس أسباب استخدام المبحوثين للحساب الرسمي للمؤسسات الاعلامية عبر الفيسبوك

مقياس أسباب استخدام المبحوثين للحساب الرسمي للمؤسسات عبر الفيسبوك		
%	ك	
8	32	ضعيف
33.7	135	متوسط
58.3	233	علي
100	400	الإجمالي

ويتضح من الجدول السابق مدى اتساق المقياس العام لأسباب استخدام المبحوثين للحساب الرسمي للمؤسسات على الفيس بوك ، حيث كان معدل المقياس مرتفع بنسبة ٥٨.٣٪، ثم متوسط ٣٣.٧٪ وخيراً منخفض بنسبة ٨٪، وهو ما يؤكّد نتائج دراسة صفاء عبد الحميد عبد السميع، (٢٠١٨)^{١١} التي توصلت إلى أهمية صفحة الفيس بوك بالنسبة للمؤسسات، وتصدره قائمة الشبكات الاجتماعية لدى ممارسي العلاقات العامة بالوزارات والجمهور المتابع للصفحات الرسمية للوزارات عبر شبكات التواصل الاجتماعي.

٦. معدل تعرض المبحوثين للأنشطة الاتصالية الرقمية الخاصة بالمؤسسات الإعلامية
العراقية:-

جدول رقم (٧)

معدل تعرض المبحوثين للأنشطة الاتصالية الرقمية الخاصة بالمؤسسات الإعلامية
العراقية

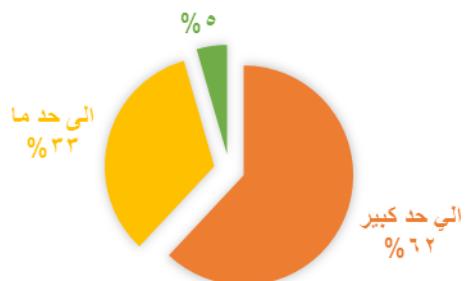
معدل تعرض المبحوثين للأنشطة الاتصالية الرقمية الخاصة بالمؤسسات الإعلامية العراقية		
%	ك	
48	192	دانما
45.5	182	احيانا
6.5	26	نادرا
100	400	الإجمالي

ويتبين من الجدول السابق ان نسبة ٤٨% من عينة الدراسة تتعرض للأنشطة الاتصالية الرقمية الخاصة **بالمؤسسات الإعلامية العراقية** بشكل منتظم ومستمر، كما تتعرض لها العينة احياناً بنسبة ٤٥.٥%， بينما يتعرض لها المبحوثين نادراً بنسبة ٦.٥% من اجمالي العينة، ويدل ذلك على أهمية استخدام المنظمات للأنشطة الاتصالية، ويرى الباحث ان هناك عدد كبير من الوسائل الاتصالية الرقمية التي يمكن للمنظمة توظيفها لتشكيل صورتها لدى الجمهور وتحقيق السبق التناصي على غيرها من المؤسسات الأخرى التي تشتهر في نفس المجال ويأتي في مقدمتها الموقع الإلكتروني ووسائل التواصل الاجتماعي وتطبيقات الهاتف النقال، لذا يجب على المؤسسات ان تستفيد من الاستراتيجيات التفاعلية التي تتميز بها تلك الوسائل وأن تقوم بعرض كافة المعلومات والاهداف الخاصة بها لتعريف الجمهور بها وتشكل اتجاهات ايجابية نحوها، وتشير النتائج إلى اهمية وسائل الاعلام للمؤسسات وخاصة الوسائل الحديثة التي تتمثل في موقع التواصل الاجتماعي والتطبيقات المتخصصة على الهاتف والموقع الإلكتروني للمؤسسات وكذلك البريد الإلكتروني الذي يتيح امكانية ارسال الرسائل والاستفسارات إلى المؤسسة مباشرة دون اي وسطاء وهو ما يحقق تفاعلاً اكبر بما يحقق الاهداف المرجوة بشكل كبير.

٧. مدى رضى المبحوثين عن الخدمات والأخبار التي تقدمها المؤسسات الإعلامية:-

شكل رقم (٢)

مدى رضى لمبحوثين عن الخدمات والأخبار التي تقدمها
المؤسسات العراقية الإعلامية



تشير بيانات الشكل السابق الى مدى رضى المبحوثين عن الخدمات والأخبار المقدمة عبر الموقع الرسمي وصفحات المؤسسات الإعلامية العراقية على موقع التواصل الاجتماعي، حيث اكدت نسبة ٦٢٪ منهم انهم راضون عن الخدمات والأخبار المقدمة عبر الانشطة الاتصالية المختلفة للمؤسسات الإعلامية، كما اقرت نسبة ٣٣٪ انهم راضون الى حد ما في حين اجابت نسبة ٥٪ انهم غير راضين عن تلك الخدمات ، وتشير نسبة رضى المبحوثين عن الأخبار والخدمات التي تقدمها المؤسسات الإعلامية العراقية الى اهمية تلك الخدمات وثقة الجمهر بتلك الخدمات بحيث ترى انها تستحق انهم يتلقون بها.

٨. أسباب رضى المبحوثين عن الخدمات والأخبار التي تقدمها المؤسسات الاعلامية العراقية
-:

جدول رقم (٨)

أسباب رضى المبحوثين عن الخدمات التي تقدمها المؤسسات العراقية

الوزن النسبي	الانحراف المعياري	المتوسط		غير موافق		محايد		موافق		أسباب رضى المبحوثين عن الخدمات التي تقدمها المؤسسات العراقية
				%	ك	%	ك	%	ك	
88.0	.535	2.64	2.8	11	30.5	122	66.8	267		السرعة والفورية التي تقدم بها المؤسسات الاخبارية والمعلومات
83.7	.621	2.51	6.8	27	35.8	143	57.5	230		الاهتمام بتصميم الموقع الالكتروني وصفحات التواصل الاجتماعي وسهولة استخدامها
83.3	.584	2.50	4.5	18	41.5	166	54.0	216		التواصل الجيد مع الجمهور وسرعة تنفيذ رغباتهم
80.7	.644	2.42	8.5	34	41.3	165	50.3	201		صدقية الاخبار التي تقدمها المؤسسات العراقية
80.3	.631	2.41	7.8	31	43.5	174	48.8	195		الاهتمام بكافة الاخبار مما يتناسب مع احتياجات الجمهور المختلفة

يتضح من الجدول السابق أن " السرعة والفورية التي تقدم بها المؤسسات الاخبارية والمعلومات " جاء على رأس قائمة اسباب رضى المبحوثين عن الخدمات التي تقدمها المؤسسات الاعلامية بوزن نسبي ٨٨، وهو ما يؤكد ما يطلق عليه استراتيجية جودة المنتج من استراتيجيات الميزة التنافسية، ويشير الى اهمية الالتزام باداء الخدمات للجمهور في اسرع وقت ممكن مما يؤدى الى تمسك الجمهور بالمؤسسة وتفضيلهم لها، يليه " الاهتمام بتصميم الموقع الالكتروني وصفحات التواصل الاجتماعي وسهولة استخدامها " بوزن نسبي ٨٣.٧، وهو ما يؤكد نتائج دراسة سارة محمد محمد (٢٠١٥)^٦ التي تناولت " تأثير سهولة استخدام الموقع الالكتروني على رضا العميل وانعكاساته على ولاءه والتوصية الالكترونية بالمنتج بين العملاء أنه كلما كان الموقع الإلكتروني سهل الاستخدام، كما ارتفع مستوى رضا العملاء عن استخدامه. وكلما شعر العميل بالرضا عن استخداماته للموقع، وكانت لديه الرغبة في التوصية باستخدام الموقع للعملاء الآخرين وتوضيح مزايا وإيجابيات استخدام هذا الموقع، ثم " التواصل الجيد مع الجمهور وسرعة تنفيذ رغباتهم " بوزن نسبي ٨٣.٣، وفي الترتيب الرابع جاء " صدقية الاخبار التي تقدمها المؤسسات العراقية " بوزن نسبي ٨٠.٧، " الاهتمام بكافة الاخبار مما يتناسب مع احتياجات الجمهور المختلفة " بوزن نسبي ٨٠.٣.

وتؤكد اجابات المبحوثين ضرورة الاهتمام بجودة الخدمات ووسائل التواصل المقدمة إلى جانب الاهتمام بتحقيق متطلبات الجمهور والرد عليهم وفورية الاستجابة للشكاوى الخاصة بهم وضرورة حلها إلى جانب الاهتمام بتدريب العاملين بالعلاقات العامة للتواصل مع الجمهور، واختيار الكوادر المؤهلة للتعامل المباشر مع الجمهور بحيث يصبحوا سفراء للشركة أمام الجمهور مما له من اثر كبير في تحقيق الميزة التنافسية للمؤسسة.

جدول رقم (٩)

مقياس رضى المبحوثين عن الخدمات المقدمة عبر المؤسسات الاعلامية العراقية

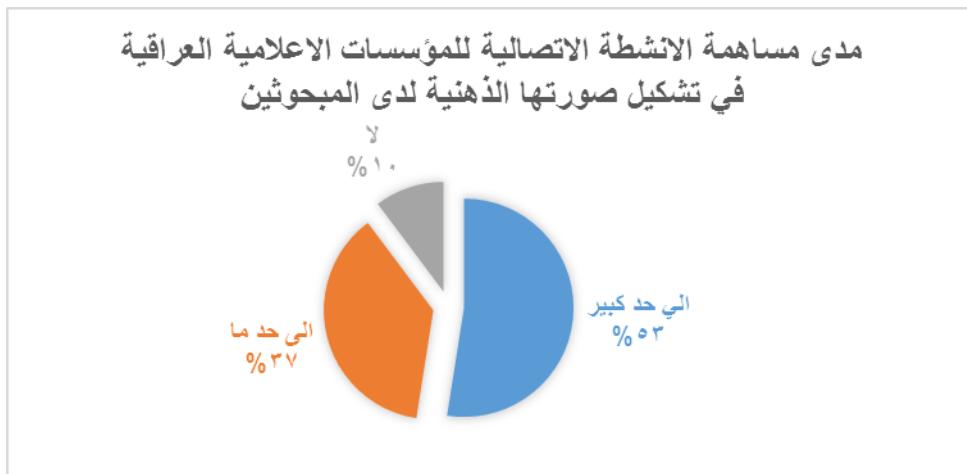
٪	ك	درجة رضى المبحوثين عن الخدمات المقدمة عبر المؤسسات الاعلامية العراقية
4.5	18	ضعيف
35.3	141	متوسط
60.2	241	عالي
100	400	الإجمالي

وتشير درجة رضا المبحوثين عن الخدمات المقدمة عبر المؤسسات الاعلامية العراقية

واستمرارهم في متابعتها إلى أنهم راضون بنسبة عالية بنسبة ٦٠.٢٪، ثم بنسبة متوسطة ٣٥.٣٪، وأخيراً بنسبة ضعيفة ٤.٥٪ من إجمالي العينة، وتشير تلك النتائج إلى المستوى المرتفع لرضى الجمهور عن أداء وخدمات المؤسسات الإعلامية العراقية ورغبتهم لاستمرار متابعتها ، ويرى الباحث أن هذا المستوى من الرضى يكون بسبب الميزة التنافسية التي تمتلكها تلك المؤسسات عن غيرها بحيث حافظت على رضى الجمهور وعملت على كسب ثقته بها وبخدماتها التي تقدمها، ويكون ذلك بسبب عدد من العوامل اهمها الاهتمام باستخدام الأنشطة الاتصالية التفاعلية.

٩. مدى مساهمة الأنشطة الاتصالية للمؤسسات الإعلامية العراقية في تشكيل صورتها الذهنية لدى المبحوثين:

شكل رقم (٣)



تشير بيانات الشكل السابق إلى مدى مساهمة الأنشطة الاتصالية للمؤسسات الإعلامية العراقية في تشكيل صورتها الذهنية لدى المبحوثين وقد اشارت نسبة ٥٣٪ أنها دائماً ما تسهم تلك الأنشطة في تشكيل صورتها الذهنية لدى الجمهور، كما اشارت نسبة ٣٧٪ أنها أحياناً ما تقوم بتشكيل الصورة الذهنية لديهم، فيما أكدت نسبة ١٠٪ أنها لم تسهم في تشكيل صورتها الذهنية لدى الجمهور.

١. طبيعة استجابة المبحوثين للأنشطة الاتصالية للمؤسسات الإعلامية العراقية :-

جدول رقم (١٠)

طبيعة استجابة المبحوثين للأنشطة الاتصالية لشركة stc

الوزن النسبي	الانحراف المعياري	المتوسط		غير موافق		محايد		موافق		طبيعة استجابة المبحوثين للأنشطة الاتصالية للمؤسسات الإعلامية العراقية
				%	ك	%	ك	%	ك	
89.0	.546	2.67	3.8	15	26.0	104	70.3	281		اقوم بعمل Like في حالة لو اعجبتني الاخبار التي تتوافق معى عبر الانترنت
88.3	.551	2.65	3.8	15	27.8	111	68.5	274		اقوم بالاجابة على نماذج تقييم الاداء التي تقوم بها المؤسسة
88.0	.536	2.64	2.8	11	31.0	124	66.3	265		اتواصل مع المؤسسة للاستفسار وتقديم الاقتراحات
88.0	.515	2.64	1.8	7	32.3	129	66.0	264		اقوم بعمل Share للاخبار التي تعجبني واهتم بها
87.3	.522	2.62	1.8	7	35.0	140	63.3	253		انصح اصدقائي واقاربي بمتابعة المؤسسة الإعلامية
86.7	.566	2.60	4.0	16	32.0	128	64.0	256		احرص على متابعة اخبار وخدمات المؤسسات الإعلامية اولا بأول
86.7	.596	2.60	5.8	23	28.0	112	66.3	265		اهتم بالتعرف على تفاصيل الاخبار والخدمات التي تعرضها المؤسسة

وتشير اجابات المبحوثين على المقياس الخاص بطبيعة استجابتهم للأنشطة الاتصالية للمؤسسات الإعلامية العراقية انهم يقوموا " بعمل Like في حالة اذا اعجبتهم الاخبار وتوافق معهم عبر الانترنت " بوزن نسبي ٨٩، ويشير ذلك الى قيام العملاء بالتفاعل مع منشورات المؤسسة على صفحتها على الفيس بوك، وفي الترتيب الثاني " اتواصل مع المؤسسة للاستفسار وتقديم الاقتراحات " بوزن نسبي ٨٨.٣، وهو ما يثبت اهتمام الجمهور بالتواصل الدائم مع المؤسسة من خلال قنوات الاتصال والتواصل المختلفة والتي يأتي في مقدمتها الموقع الالكتروني وموقع التواصل الاجتماعي، وبنفس الترتيب جاء كل من " اقوم بعمل Share للاخبار التي تعجبني واهتم بها " بوزن نسبي ٨٠، يليها " انصح اصدقائي واقاربي بمتابعة المؤسسة الإعلامية " بوزن نسبي ٨٧.٣، يليها وبنفس الترتيب " احرص على متابعة اخبار وخدمات المؤسسات الإعلامية اولا بأول "، و" اهتم بالتعرف على تفاصيل الاخبار والخدمات التي تعرضها المؤسسة " بوزن نسبي ٨٦.٧.

جدول رقم (١١)

مقياس طبيعة استجابة المبحوثين للأنشطة الاتصالية للمؤسسات الاعلامية

%	ك	طبيعة استجابة المبحوثين للأنشطة الاتصالية للمؤسسات الاعلامية
3	12	ضعيف
38	152	متوسط
59	236	عالي
100	400	الإجمالي

تشير بيانات الجدول السابق إلى مقياس طبيعة استجابة المبحوثين للأنشطة الاتصالية للمؤسسات الاعلامية العراقية إلى أن مستوى المقياس العالى جاء بنسبة ٥٩٪، يليها المستوى المتوسط ٣٨٪، وأخيراً المستوى الضعيف بنسبة ٣٪.

١١. مدى قيام المؤسسات الاعلامية بتسويق خدماتها عبر الموقع الالكتروني وموقع التواصل الاجتماعي:-

جدول رقم (١٢)

مدى قيام المؤسسات الاعلامية بتسويق خدماتها عبر الموقع الالكتروني وموقع التواصل الاجتماعي

%	ك	مدى قيام المؤسسات الاعلامية بتسويق خدماتها عبر الموقع الالكتروني وموقع التواصل الاجتماعي
50.3	201	نعم
33.8	135	احياناً
16.0	64	لا
100	400	الإجمالي

يتضح من الجدول السابق أن المؤسسات الاعلامية العراقية تقوم بتسويق خدماتها عبر الموقع الالكتروني وصفحاتها على موقع التواصل الاجتماعي بصفة منتظمة بنسبة ٥٠.٣٪، وبشكل غير منتظم بنسبة ٣٣.٨٪ بينما لم تقم بذلك بنسبة ١٦٪، وتشير تلك النتائج إلى أهمية استخدام المنظمات لوسائل التسويق الالكتروني والتي تتيح للافراد امكانية متابعة الخدمات اون لاين، مما يزيد من نسبة متابعة اخبار وخدمات المؤسسة ويتحقق لها النفع، وتوافق ذلك مع دراسة Ziakis, C. (٢٠٢١)^{٦٢} التي اكدت أن التسويق الرقمي مكنت المؤسسات من الوصول الى الجمهور المستهدف مما زاد من كفاءة العملية التسويقية وساهم في تحقيق أهداف المؤسسة وهو ما أكدت عليه دراسة Nair, K. (٢٠٢١)^{٦٣} أشارت نتائج الدراسة أن التسويق الرقمي يعتمد بشكل كبير على المستحدثات والتطبيقات التكنولوجية وكيفية الاستفادة منها وتسخيرها في مجال التسويق الرقمي، ويفؤكد الباحث على أهمية التواصل والاتصال الحواري الذي تقوم به المؤسسة من أجل تسويق خدماتها والسلع التي تسوق لها، وهو ما يتوافق مع نتائج دراسة Reena Patel (٢٠٢٠)^{٦٤} التي اكدت أن

الاتصال الحواري أصبح من أهم الوسائل الاتصالية التي يتم استخدامها مع الجمهور الداخلي والخارجي، وأن ظهور موقع التواصل الاجتماعي كان السبب الرئيس الذي تبني المنظمات فكرة توظيف التسويق الرقمي مع الجمهور.

١٢. أكثر الأنشطة الإلكترونية التي يعتمد عليها المبحوثين للتواصل مع المؤسسات الإعلامية:-

جدول رقم (١٣)

أكثر الأنشطة الإلكترونية التي يعتمد عليها المبحوثين للتواصل مع المؤسسات الإعلامية

%	ك	أكثر الأنشطة الإلكترونية التي يعتمد عليها المبحوثين للتواصل مع المؤسسات الإعلامية
44.8	179	من خلال الموقع الإلكتروني للمؤسسة
54.3	217	من خلال الصفحات الإلكترونية للمؤسسة عبر موقع التواصل الاجتماعي
18.3	73	من خلال البريد الإلكتروني للمؤسسة
47.5	190	من خلال خدمة العملاء الموجودة عبر الإنترنت
47.8	191	من خلال خدمة العملاء عبر الهاتف المحمول
400		الإجمالي

يوضح الجدول السابق أكثر الأنشطة الاتصالية التي يعتمد عليها المبحوثين للتواصل مع المؤسسات الإعلامية وقد جاء في مقدمتها " من خلال الصفحات الإلكترونية للشركة عبر موقع التواصل الاجتماعي" بنسبة ٥٤.٣% وهو ما يؤكد أهمية موقع التواصل الاجتماعي في تحقيق التواصل الفعال بين المنظمة والمواطنين، وقد اشارت دراسة صفاء عبد الحميد عبد السميم، (٢٠١٨) تصدر "الفيسبروك" قائمة الشبكات الاجتماعية لدى ممارسي العلاقات العامة بالوزارات والجمهور المتتابع للصفحات الرسمية للوزارات عبر شبكات التواصل الاجتماعي، ثم "من خلال خدمة العملاء عبر الهاتف المحمول" بنسبة ٤٧.٨% ، ثم "من خلال خدمة العملاء الموجودة عبر الإنترنت" بنسبة ٤٧.٥%، وفي الترتيب الرابع يتواصل المبحوثين مع الشركة " من خلال الموقع الإلكتروني للشركة" بنسبة ٤٤.٨%， وأخيراً " من خلال البريد الإلكتروني" ، بنسبة ١٨.٣%， وهو ما يختلف مع ما اشارت إليه دراسة نيفين أحمد، (٢٠٢١) ^{٦٦} التي أكدت تعدد أنماط تكنولوجيا الاتصال الحديثة التي تستخدمنها العلاقات العامة لإدارة سمعة المنظمة و يأتي في مقدمتها البريد الإلكتروني وموقع المنظمة على الإنترنت، كما توجد علاقة ارتباط بين الآليات التي توفرها مواقع التواصل الاجتماعي للتفاعل مع الجمهور الخارجي وبين القدرة على بناء سمعة المنظمة ودعمها، وبيؤكد الباحث على أهمية الاستفادة من الوسائل التفاعلية في تحقيق اهداف الشركة، حيث يمكن استخدام تلك الوسائل في انجاز المهام الخاصة بالشركة، وهو ما اكدت عليه دراسة إيمان عباس (٢٠٢١) ^{٦٧} إلى اتجاه ممارسو العلاقات العامة إلى توظيف وسائل التواصل الاجتماعي في الأدوار المهنية كضبط الاتصال الداخلي وإدارة القضايا، ووضع السياسات الاتصالية المؤسسية.

١٣. الاستراتيجيات الاتصالية التي تقوم المؤسسات العراقية بالاستعانة بها في تشكيل صورتها الذهنية لدى الجمهور

جدول رقم (١٤)

الاستراتيجيات الاتصالية التي تقوم المؤسسات العراقية بالاستعانة بها في تشكيل صورتها الذهنية لدى الجمهور

الوزن النسبي	الاحرف المعياري	المتوسط	غير موافق %	محايد %		موافق %		العبارة
				ك	%	ك	%	
٩١.٣	٠.٤٦٨	٢.٧٤	١.٣	٥	٢٣.٨	٩٥	٧٥	٣٠٠
٩٠.٧	٠.٥٧١	٢.٧٢	٦.٣	٢٥	١٥.٣	٦١	٧٨.٥	٣١٤
٨٩.٣	٠.٤٦٥	٢.٦٨	-	-	٣١.٥	١٢٦	٦٨.٥	٢٧٤
٨٨.٣	٠.٥٧٩	٢.٦٥	٥.٣	٢١	٢٥	١٠٠	٦٩.٨	٢٧٩
٨٧.٣	٠.٤٨٧	٢.٦٢	-	-	٣٨.٣	١٥٣	٦١.٨	٢٤٧
٨٦.٠	٠.٥٥٦	٢.٥٨	٣.٣	١٣	٣٥.٥	١٤٢	٦١.٣	٢٤٥
٨٣.٣	٠.٥٢٥	٢.٥	١.٣	٥	٤٧.٣	١٨٩	٥١.٥	٢٠٦
٨١.٠	٠.٦٢١	٢.٤٣	٧	٢٨	٤٣	١٧٢	٥٠	٢٠٠
٨١.٠	٠.٤٩٦	٢.٤٣	-	-	٥٦.٨	٢٢٧	٤٣.٣	١٧٣

يشير الجدول السابق إلى أن عبارة "تقوم المؤسسات الإعلامية بإقتصادي بخدماتها وسياساتها من خلال الأدوات الاتصالية" جاءت في مقدمة الاستراتيجيات الاتصالية التي تتبعها المؤسسات الإعلامية العراقية لها وزن نسبي ٩١.٣، وهو ما توافقت معه دراسة

هبة فريد عبد الحميد محرم (٢٠١٩)^{١٨} التي أكدت ان أهم أهداف توظيف المؤسسات للفيس بوك وعرض المحتوى على الصفحة في التعريف بالوزارة أو الجهة الحكومية وإنجازاتها حيث كانت الموافقة بنسبة ١٠٠٪، يليها " تحرص المؤسسات الإعلامية على تقديم معلومات واضحة عن رؤيتها وأهدافها من خلال موقعها الرسمي ومواقع التواصل الاجتماعي " بوزن نسبي ٩٠.٧، وجاء في دراسة محمد جياد زين الدين (٢٠١٧) اتفاق جميع عينة البحث على ضرورة توظيف العلاقات العامة لوسائل التواصل الاجتماعي في تشكيل صورة المؤسسة وإدارة سمعتها، ثم عبارة " تحرص المؤسسات الإعلامية على سماع وجهة نظر الجمهور والاستعانة بمقرراتهم وتتنفيذ ما يمكن تنفيذه " بوزن نسبي ٨٩.٣ ، وهو ما يشير الى اهتمام المؤسسة بتحقيق التواصل الفعال مع الجمهور وهو ما يمكن ان يحقق اهداف المؤسسة بشكل كبير، حيث ان الاتصال بالجمهور والتواصل معهم يزيد من ثقة الجمهور بالمؤسسة، ويطلعهم على كافة المعلومات عنها ويقدم لهم كافة اخبار ومعلومات الخدمات التي تقدمها المؤسسة اليهم، كما انه يزيد من عملية تفهم الجمهور لظروف المؤسسة ويشكل لديهم صورة ايجابية عنها، ويزيل اي سوء فهم لديهم عن المؤسسة، وهو ما يكون في صالح المؤسسة والجمهور معاً، وتتوافق هذه النتيجة مع دراسة Georgios Lappas (٢٠٢١)^{٦٩} التي توصلت الى ان الاتصال التفاعلي ساهم في فتح حفلات نقاشية Dialogic loop من خلال الإجابة على جميع تساؤلات الجمهور والمتعلقة بنشاط تلك المؤسسات.

يليها عبارة " تعمل المؤسسات الإعلامية بشكل متواصل على حث الجمهور باتباع سياستها " بوزن نسبي ٨٨.٣ ، وفي الترتيب الخامس جاءت عبارة " تسعى المؤسسات الإعلامية دائماً لإصلاح علاقتها بجمهورها في أي مشكلة " بوزن نسبي ٨٧.٣ ، ويرى الباحث ان اقتناع الادارة بأهمية التواصل مع الجمهور هو أحد اهم الاسباب التي تحقق سمعة طيبة لدى المؤسسة، فإذا كانت الادارة تقوم بتطوير وبحث هذا المفهوم لدى المؤسسة فانها سوف تعمل جاهدة لتطوير سبل التفاهم وتنمية العلاقات مع الجمهور بما يحقق النفع لها، يليها " تحرص المؤسسات الإعلامية على خلق حوار فعال بينها وبين الجمهور وذلك للوصول الى افضل مستوى من الخدمة " بوزن نسبي ٨٦.٠ ، ثم عبارة " عندما تتعرض المؤسسات الإعلامية لازمة لا تذكرها " بوزن نسبي ٨٣.٣ ، وفي نفس الترتيب جاءت كل من عبارتي " تستجيب المؤسسات الإعلامية لآراء عملائها من خلال الرد عليهم والاهتمام بتنفيذ مقرراتهم "، " عندما تتعرض المؤسسات الإعلامية لازمة تلقي المسئولية على أطراف أخرى "، بوزن نسبي ٨١ ، وقد أكدت على ذلك نتائج دراسة معين الكوع وعائدة فخر الدين (٢٠٢٠)^{٧٠} التي تناولت " إدارة الاتصال الفعال عبر الفيس بوك "، ان كلتا الشركتين تعتمدان على الفيس بوك بشكل كبير في إدارة السمعة المؤسساتية Corporate reputation management ، كما تستخدم كل من الشركتين الرد الآلي للرد على التعليقات بشكل كبير، وتخصص «أوريدو» تطبيق خاص لفلترة التعليقات السلبية، وتقوم «جوال» بحذفها إلكترونياً، وهذا يتعارض مع ما جاءت به نظرية الاتصال الحواري.

جدول رقم (١٥)

مقياس الاستراتيجيات الاتصالية التي تقوم المؤسسات الاعلامية بتطبيقها لتشكيل صورتها الذهنية

مقياس الاستراتيجيات الاتصالية التي تقوم المؤسسات الاعلامية بتطبيقها لتشكيل صورتها الذهنية		
%	ك	
٢٩.٨	١١٩	متوسط
٧٠.٢	٢٨١	عالي
١٠٠	٤٠٠	الإجمالي

وتأكد نسبة المستوى العالى من مقياس الاستراتيجيات الاتصالية التي تقوم المؤسسات الاعلامية بتطبيقها لتشكيل صورتها الذهنية بنسبة ٢٩.٨ % مقابل ٧٠.٢ % للمستوى المتوسط مدى موافقة الباحثين عينة الدراسة عن الاستراتيجيات التى تستخدمها الشركة في تحقيق الميزة التنافسية لها، وقد اكدت دراسة هدى صلاح ابو حرب (٢٠٢١)^{٧١} وجود علاقة إرتباطية إيجابية بين كل من "السمات المميزة للصفحات الرسمية للعلامات التجارية على الفيس بوك، وأبعد جودة العلاقة" وبين ولاء المستهلكين لتلك العلامات التجارية، كما توصلت الى نجاح القائمين على إدارة الصفحات الرسمية الأربع للعلامات التجارية محل الدراسة في توظيف تلك الصفحات كوسيلة تسويقية فعالة في التواصل وإدارة العلاقات مع العملاء ودورها في تشكيل صورتها الذهنية.

١. اهداف المؤسسات الاعلامية العراقية التي تظهر من خلال متابعة الاستراتيجيات الاتصالية لها من وجهة نظر الباحثين:-

جدول رقم (١٦)

اهداف المؤسسات الاعلامية العراقية

اهداف المؤسسات الاعلامية العراقية		
%	ك	
٩٦.٨	٣٨٧	تحسين صورة المؤسسة لدى الجماهير
٩٠.٨	٣٦٣	تشجيع الجمهور للتفاعل مع الاخبار المقدمة
٨٦.٨	٣٤٧	كسب تأييد الجمهور لسياسات المؤسسة ومواعقها
٨٣.٣	٣٣٣	جلب الشركات المعلن عن طريق المؤسسة
٧٤.٣	٢٩٧	تعريف الجمهور بإنجازات المؤسسة ونجاحها في مجالات العمل الخاصة بها
٦٠	٢٤٠	نشر قيم وسلوكيات العمل العام بين الجمهور
٥٠	٢٠٠	امداد وسائل الاعلام الاخرى بالمعلومات عن المنظمة
٤٠٠		الإجمالي

جاء هدف "تحسين صورة المؤسسة لدى الجماهير" في مقدمة الأهداف التي تسعى المؤسسات الاعلامية الى تحقيقها من خلال الانشطة الاتصالية التفاعلية بنسبة ٩٦.٨ % وهو ما يشير الى اهمية تلك الانشطة في رسم وتشكيل صورة المؤسسة لدى الجمهور، يليها عبارة "تشجيع الجمهور للتفاعل مع الاخبار المقدمة" بنسبة ٩٠.٨ % وهو ما يؤكد تأثير الاستراتيجيات الاتصالية التي تستخدمها المؤسسة، وفي الترتيب الثالث جاءت عبارة "كسب تأييد الجمهور لسياسات المؤسسة ومواعقها" بنسبة ٨٦.٨ % يليها عبارة "جلب

الشركات المعنية للإعلان عن طريق المؤسسة "بنسبة ٨٣.٣%"، ثم "يليها عبارة "تعريف الجمهور بإنجازات المؤسسة ونجاحها في مجالات العمل الخاصة بها" بنسبة ٧٤.٣%"، وهو ما يؤكد أهمية وسائل التواصل الاجتماعي في مجال التسويق الرقمي للخدمات الخاصة بالمؤسسة، وقد أشارت دراسة منى عبد الله محمد بن نشمة (٢٠٢٢) أهمية دور التسويق الإلكتروني ممثلاً بعناصر المزيج التسويقي الإلكتروني (الخدمة المقدمة، السعر، الترويج، التوزيع)، ومواكبة التطورات التكنولوجية لتحقيق الميزة التنافسية، وأن تقوم الشركة بتطوير موقعها الإلكتروني لكي يسهل على العميل الوصول إلى الخدمة المطلوبة، ثم عبارة "نشر قيم وسلوكيات العمل العام بين الجمهور" بنسبة ٦٠%"، وهو ما يؤكد نتائج دراسة Pavel Baranov (٢٠٢٠) أن اعتماد المؤسسات على الاتصال الحواري من خلال القنوات الفاعلية يأتي في إطار وجهة نظر الحكومة على نشر الشفافية وزيادة الثقة بين المؤسسات والمجتمع وعلى ترسیخ ما يعرف بالحكومة الإلكترونية government e-government، وأخيراً "امداد وسائل الإعلام الأخرى بالمعلومات عن المنظمة" بنسبة ٥٠%".

٢. **تقييم الصورة الذهنية المتعلقة بالمؤسسات الإعلامية العراقية وفقاً لنشاطات الاتصالية من وجهة نظر عينة الدراسة:**

جدول رقم (١٧)

تقييم الصورة الذهنية المتعلقة بالمؤسسات الإعلامية العراقية وفقاً لنشاطات الاتصالية من وجهة نظر عينة الدراسة

العبارات	موافق	محايد	غير موافق	الوزن النسبي	
				%	ك
تقديم خدمات ملموسة لدولة العراق	٥٤.٥%	١٧٨	٤٤.٥%	٤	١
تقوم بمتابعة الأخبار والأحداث شكل دوري	٥٩.٥%	١٣٧	٣٤.٣%	٢٥	٦.٣
يتصل الجمهور العراقي مع المؤسسات الإعلامية بشكل كبير	٤٩.٦%	١٧٨	٤٤.٥%	٢٦	٦.٥
تقوم بدور كبير في تنمية المجتمع	٤٧.٨%	١٨١	٤٥.٣%	٢٨	٧
قرارات المؤسسة تصب في صالح الدولة	٤٢.٨%	٢٢٣	٥٥.٨%	٩	٢.٣
لها نشاط إعلامي مميز عن الوسائل المنافسة	٥١.٣%	١٤٥	٣٦.٣%	٥٠	١٢.٥
المؤسسة قادرة على معالجة القضايا والأمور	٤٤.٦%	١٩٨	٤٩.٥%	٢٦	٦.٥
مستقلة في قراراتها ولا تراعي قنات محددة من الجمهور	٢٠.٠%	١٥٠	٣٧.٥%	٥٠	١٢.٥
لاتقوم بدورها المنوط بها	٣٣.٤%	٢٥٧	٦٤.٣%	٩	٢.٣
لا قيمة لوجودها	١١.٥%	٢٩٠	٧٢.٥%	-	-

جاءت عبارة " تقدم خدمات ملموسة لدولة العراق "، و تقوم بمتابعة الاخبار والاحاديث شكل دوري " بوزن نسبي ٨٤.٣ ، في مقدمة تقييمات المبحوثين عينة الدراسة للاسترسللصورة الذهنية التي تشكلت لدى الجمهور بفضل الانشطة الاتصالية الالكترونية التي تقوم بها المؤسسات الاعلامية العراقية، وجاءت في الترتيب الثاني عبارة " يتصل الجمهور العراقي مع المؤسسات الاعلامية بشكل كبير " بوزن نسبي ٨١.٠ وهو ما يؤكد أهمية التواصل الفعال مع الجمهور من خلال وسائل التواصل التقاعدية الرقمية مما يشعرهم بأنه يوجد ترابط قوى بينهم، وجاء في الترتيب الثالث عبارة " تقوم بدور كبير في تنمية المجتمع " بوزن نسبي ٨٠.٣ وهو ما يشير الى اهتمام الشركة بالشفافية في عرض المعلومات والاخبار الخاصة بالمؤسسة، وفي الترتيب الرابع جاءت عبارة "قرارات المؤسسة تصب في صالح الدولة" بوزن نسبي ٨٠ ، وهذا ما يؤكد أهمية الدور الاجتماعي للشركة في المجتمع بحيث يميل الجمهور للشركة التي تقدم خدمات اجتماعية مما يشعرهم بأنها جزء لا يتجزأ من الاحاديث التي يمرون بها وانها تهتم بالمناسبات الوطنية والاجتماعية وقد يحدث ذلك من خلال الإهتمام بتوفير عروض مميزة في الاعياد والقيام برعاية عدد من الانشطة والاحاديث الوطنية والاعياد وغيرها، وقد أكدت دراسة غادة عبد الفتاح (٢٠١٦)^(٧٣) أن الإداره تقوم بتوضيح موقف المؤسسة تجاه القضايا والأحداث الجارية، وتحسين صورة المؤسسة كما تقوم من خلال الإنترنط بالإعلان عن الرحلات وإتاحة خدمات الحجز من خلال الإنترنط، يليها عبارة " لها نشاط اعلامي مميز عن الوسائل المنافسة " بوزن نسبي ٧٩.٧ ، وجاءت العبارات " المؤسسة قادرة على معالجة القضايا والامور" ، و مستقلة في قراراتها ولا تراعي فئات محددة من الجمهور " بنفس الوزن النسبي ٧٩.٠ ، وتشير ذلك ايضا على اهتمام الشركة بالتواصل الفوري والرد على العملاء مما يجعلهم يشكلون سمعة ايجابية لديهم عن المؤسسة.

٣. تقييم فعالية الاتصالات والأنشطة الاتصالية في تشكيل الصورة الذهنية للمؤسسات الاعلامية العراقية:-

جدول رقم (١٨)

تقييم فعالية الاتصالات والأنشطة الاتصالية في تشكيل الصورة الذهنية للمؤسسات الاعلامية العراقية

الوزن النسبي	الوزن النسبي	الوزن النسبي	غير موافق	محايد		موافق		تقييم فعالية الاتصالات والأنشطة الاتصالية في تشكيل الصورة الذهنية للمؤسسات الاعلامية العراقية	
				%	ك	%	ك	%	ك
٧٨.٧	٠.٤٨١	٢.٣٦	-	-	٦٤	٢٥٦	٣٦	١٤٤	تدرك المؤسسة أهمية العلاقة مع الجمهور
٧٧.٠	٠.٤٦٤	٢.٣١	-	-	٦٨.٨	٢٧٥	٣١.٣	١٢٥	يتم اتخاذ مطالب واحتياجات الجمهور بعين الاعتبار
٧٥.٣	٠.٤٦٦	٢.٢٦	١.٣	٥	٧١.٨	٢٨٧	٢٧	١٠٨	هناك حرص من المسؤولين عن المؤسسة للاستماع الى اراء الجمهور عينة الدراسة
٧٥.٠	٠.٥٦١	٢.٢٥	٦.٣	٢٥	٦٢.٣	٢٤٩	٣١.٥	١٢٦	يحرص مسؤولي العلاقات العامة على تحقيق التفاهمن وتنمية العلاقة مع الجمهور
٧٤.٧	٠.٥٤٥	٢.٢٤	٥.٨	٢٣	٦٤.٨	٢٥٩	٢٩.٥	١١٨	تحرص المؤسسة على استشارة الجمهور في الموضوعات الهامة
٧٤.٧	٠.٦٧٣	٢.٢٤	١٣.٥	٥٤	٤٩	١٩٦	٣٧.٥	١٥٠	تقوم المؤسسة بقياس ردود الأفعال وتهتم بتقييم الجمهور للخدمات التي تقدمها
٧٤.٣	٠.٤٢٥	٢.٢٣	-	-	٧٦.٥	٣٠٦	٢٣.٥	٩٤	تفاعل المؤسسة مع الجمهور وتتقبل النقض
٧٤.٣	٠.٤٢٣	٢.٢٣	-	-	٧٦.٨	٣٠٧	٢٣.٣	٩٣	تعتمد المنظمة على اكثرا من اداؤه للتواصل مع الجمهور بشكل جيد
٧١.٧	٠.٦٢٦	٢.١٥	١٣.٣	٥٣	٥٨.٨	٢٣٥	٢٨	١١٢	لا يلتزم مسؤولي العلاقات العامة بتفسير وجهة نظرهم للجمهور الذي يتعاملون معه

جاءت " تدرك المؤسسة أهمية العلاقة مع الجمهور " بوزن نسبي ٧٨.٧ في مقدمة مقياس تقييم المبحوثين لفاعلية دور الاتصالات الالكترونية في تشكيل صورتها الذهنية لديهم، وهو ما يشير الى مدى حرص المؤسسات على التواصل مع الجمهور وادراكمه لا همية ذلك، ليهذا عبارة " يتم اتخاذ مطالب واحتياجات الجمهور بعين الاعتبار " بوزن نسبي ٧٧ ثم عبارة " هناك حرص من المسؤولين عن المؤسسة للاستماع الى اراء الجمهور عينة الدراسة " بوزن نسبي ٧٥.٣ ويشير الباحث الى اهمية استخدام الوسائل التفاعلية لتحقيق التفاعل الكامل مع الجمهور بالشكل الذي يفيد اهداف المنظمة، ثم عبارة " يحرص مسؤولي العلاقات العامة على تحقيق التفاهمن وتنمية العلاقة مع الجمهور " بوزن نسبي ٧٥، ثم عبارة " تقوم

المؤسسة بقياس ردود الأفعال وتهتم بتقييم الجمهور للخدمات التي تقدمها" و "تحرض المؤسسة على استشارة الجمهور في الموضوعات الهامة " بوزن نسبي ٧٤.٧ ، وبنفس الوزن النسبي أيضاً جاءت عباراتي " تتفاعل المؤسسة مع الجمهور وتتقبل النقض وايضاً " تعتمد المنظمة على اكثـر من اداة للتواصل مع الجمهور بشكل جيد " بوزن نسبي ٧٤.٣ ، وأخيراً " لا يلتزم مسؤولي العلاقات العامة بتفسير وجهة نظرهم للجمهور الذي يتعاملون معه " بوزن نسبي ٧١.٧

ويرى الباحث ان اجابات عينة الدراسة تعكس رضاهـم عن جهود المؤسسة في الاهتمام بالتواصل بهـم والاستماع لرأيـهم ومقترنـاتهم واتخاذـها على محـلـ الجـدـ وهو ما يؤـدى بالجمهـور الى تـحـقـيقـ الثـقـةـ فيـ الخـدـمـاتـ التـىـ تـقـدـمـهاـ المؤـسـسـةـ،ـ وـتـؤـكـدـ ايـضاـ مـدىـ التـزـامـ المؤـسـسـةـ باـسـتـراـتـيـجـياتـ الـاتـصـالـ الـحـوارـيـ وهـيـ (ـالـاتـصـالـ وـالـتـوـاـصـلـ وـالـتـفـاعـلـ،ـ المـخـاطـرـ،ـ التـقـصـ،ـ المـكـاشـفـ)ـ وـهـوـ ماـ يـشـيرـ الىـ تـحـقـيقـ مـبـادـيـ الـاتـصـالـ الـحـوارـيـ بـالـمـؤـسـسـةـ.

جدول رقم (١٩)

مقياس تقييم فعالية الاتصالات والأنشطة الاتصالية في تشكيل الصورة الذهنية للمؤسسات الاعلامية العراقية

فعالية الاتصالات والأنشطة الاتصالية في تشكيل الصورة الذهنية للمؤسسات الاعلامية العراقية		
%	ك	
٣٠.٣	١٢١	متوسط
٦٩.٧	٢٧٩	عالي
١٠٠	٤٠٠	الإجمالي

ويشير مقياس تقييم فعالية الاتصالات والأنشطة الاتصالية في تشكيل الصورة الذهنية للمؤسسات الاعلامية العراقية من وجهة نظر عينة الدراسة الى ان نسبة المقياس العالى جاء بنسبة ٦٩.٧ % مقابل ٣٠.٣ % للمقياس المتوسط مما يؤكـدـ فـعـالـيـةـ الـاتـصـالـاتـ وـالـأـنـشـطـةـ الـاتـصـالـيـةـ فيـ تـشـكـيلـ الصـورـةـ الـذـهـنـيـةـ للمـؤـسـسـاتـ الـاعـلـامـيـةـ الـعـرـاقـيـةـ.

نتائج اختبار الفروض:

الفرض الأول: توجد علاقة ارتباطية بين الاستراتيجيات الاتصالية التي تتبعها المؤسسات الاعلامية عينة الدراسة من خلال العلاقات العامة الالكترونية وبين الصورة الذهنية لدى الجمهور.

جدول رقم (٢٠)

نتائج معامل ارتباط بيرسون لبيان العلاقة بين الاستراتيجيات الاتصالية التي تتبعها المؤسسات الاعلامية عينة الدراسة من خلال العلاقات العامة الالكترونية وبين الصورة الذهنية لدى الجمهور

الدلالة	مستوى المعنوية	معامل ارتباط بيرسون	طبيعة استجابة المبحوثين لأنشطة للأنشطة الرقمية محل الدراسة الصورة الذهنية للمؤسسة
دال	٠...٠٠	٤٤٢**	
٤٠٠			حجم العينة (ن)

تشير نتائج معامل ارتباط بيرسون لبيان العلاقة بين الاستراتيجيات الاتصالية التي تتبعها المؤسسات الاعلامية عينة الدراسة من خلال العلاقات العامة الالكترونية وبين الصورة الذهنية لدى الجمهور الى وجود علاقة ارتباطية ذات دلالة احصائية فقد بلغت قيمة معامل الارتباط $442**$ عند مستوى معنوية 0.000 وهي قيمة دالة احصائية مما يعني ثبوت صحة الفرض الذي ينص على وجود علاقة ارتباطية ذات دلالة احصائية بين الاستراتيجيات الاتصالية التي تتبعها المؤسسات الاعلامية عينة الدراسة من خلال العلاقات العامة الالكترونية وبين الصورة الذهنية لدى الجمهور.

ويتوافق ذلك مع دراسة عمرو صالح باسودان (٢٠٢٢)^٤ التي كشفت عن التأثير الإيجابي والفاعل للعلاقات العامة الرقمية في أداء المؤسسات الحكومية وتبنيها واعتمادها على التقنيات الرقمية في الممارسة.

الفرض الثاني: توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين درجة متابعة أخبار المؤسسات الإعلامية عينة الدراسة على موقع التواصل الاجتماعي او الموقع الإلكتروني ود الواقع هذه المتابعة.

جدول رقم (٢١)

نتائج معامل ارتباط بيرسون لبيان العلاقة بين درجة متابعة أخبار المؤسسات الإعلامية عينة الدراسة على موقع التواصل الاجتماعي او الموقع الإلكتروني ود الواقع هذه المتابعة

الدلالة	مستوى المعنوية	معامل ارتباط بيرسون	معدل استجابة المبحوثين لأنشطة لالنشطة الرقمية محل الدراسة د الواقع متابعتهم لتلك النشطة
دال	٠.٠٠٠	**٠.٣٤٥	
٤٠٠			حجم العينة (ن)

تشير نتائج معامل ارتباط بيرسون لبيان العلاقة بين درجة متابعة المبحوثين لأخبار المؤسسات الإعلامية عينة الدراسة على موقع التواصل الاجتماعي او الموقع الإلكتروني ود الواقع هذه المتابعة الى وجود علاقة ارتباطية ذات دلالة احصائية فقد بلغت قيمة معامل الارتباط **٠.٣٤٥ عند مستوى معنوية ٠.٠٠٠ وهي قيمة دالة احصائيةً مما يعني ثبوت صحة الفرض الذي ينص على وجود علاقة ارتباطية ذات دلالة احصائية بين درجة متابعة أخبار المؤسسات الإعلامية عينة الدراسة على موقع التواصل الاجتماعي او الموقع الإلكتروني ود الواقع هذه المتابعة.

الفرض الثالث: توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين درجة متابعة أخبار المؤسسات الإعلامية عينة الدراسة على موقع التواصل الاجتماعي او موقعها الإلكتروني والصورة الذهنية المترسبة عن المؤسسات.

جدول رقم (٢٢)

نتائج معامل ارتباط بيرسون لبيان العلاقة بين درجة متابعة أخبار المؤسسات الإعلامية عينة الدراسة على موقع التواصل الاجتماعي او موقعها الإلكتروني والصورة الذهنية المترسبة عن المؤسسات

الدلالة	مستوى المعنوية	معامل ارتباط بيرسون	درجة متابعة أخبار المؤسسات الإعلامية عينة الدراسة على موقع التواصل الاجتماعي او موقعها الإلكتروني والصورة الذهنية المترسبة عن المؤسسات
دال	٠.٠٠٠	**٠.٢٧٢	
٤٠٠			حجم العينة (ن)

تشير نتائج معامل ارتباط بيرسون لبيان العلاقة بين درجة متابعة أخبار المؤسسات الإعلامية عينة الدراسة على موقع التواصل الاجتماعي او موقعها الإلكتروني والصورة الذهنية

المكونة عن المؤسسات الى وجود علاقة ارتباطية ذات دلالة احصائية فقد بلغت قيمة معامل الارتباط $.272^{**}$ عند مستوى معنوية $.000$ وهى قيمة دالة احصائيةً مما يعني ثبوت صحة الفرض الذى ينص على وجود علاقة ارتباطية بين درجة متابعة أخبار المؤسسات الاعلامية عينة الدراسة على موقع التواصل الاجتماعى او موقعها الالكترونى والصورة الذهنية المكونة عن المؤسسات.

أهم نتائج الدراسة:

١. يستخدم المبحوثين موقع المؤسسات الاعلامية العراقية بشكل منتظم بنسبة 51% ما يزيد عن نصف عينة الدراسة، في حين يتبعه 44.7% منهم بشكل غير منتظم، بينما يتبعه نادراً نسبة 4.3% ، وقد جاء معدل الاستخدام اليومي للمبحوثين في مقدمة الترتيب بنسبة بلغت 64.8% ، في حين جاء معدل الاستخدام الاسبوعي بنسبة 27.3% ، وأخيراً معدل الاستخدام الشهري بنسبة 8% فقط، واكتد النتائج ان عدد الساعات التي يتبع فيها المبحوثين موقع المؤسسات الاعلامية العراقية تزيد عن خمسة ساعات بنسبة 47.8% ، بينما يتبع المبحوثين من ثلاثة ساعات إلى خمس ساعات بنسبة 28.3% ، وأخيراً من ساعة إلى ثلاثة ساعات بنسبة 24% من اجمالي عينة الدراسة.
٢. تحرض نسبة 45.3% من عينة الدراسة على متابعة الصفحة الرسمية للمؤسسات الاعلامية العراقية على الفيس بوك دائمًا كما يتبعها 29.7% احياناً بينما يتبعها 25% نادراً وتشير النتائج الى المتابعة الدائمة والمستمرة من افراد العينة الى الصفحة الرسمية للمؤسسات الاعلامية العراقية على الفيس بوك.
٣. جاءت عبارة "التعرف على اخبار وثقافة ومميزات المؤسسة عن غيرها من المؤسسات وكذلك انشطتها" في مقدمة اسباب تعامل المبحوثين مع الحساب الرسمي لمؤسسات الاعلامية العراقية على الفيس بوك بوزن نسبي 90 ، يليها سبب "التعرف على اخر واهم الاحداث المحلية والعالمية" بوزن نسبي 86.7 ، يليها سبب "التواصل الجيد مع ممثلي ومسؤولي المؤسسة" بوزن نسبي 84 ، ثم "مرونة الاستخدام من حيث الوقت والمجهود" بوزن نسبي 83.3 ، يليها عبارة "الحصول على الخدمات التي تقدمها المؤسسة" بوزن نسبي 83 ، ويعامل المبحوثين مع الصفحة الرسمية لمؤسسات الاعلامية من اجل" التواصل مع مسؤولي المؤسسة او تقديم شكوى او لعرض مقترن" بوزن نسبي 79 ، وأخيراً "اختصار الوقت والمجهود" بوزن نسبي 73.7 .
٤. أكدت الدراسة ان نسبة 48% من عينة الدراسة تتعرض لانشطة الاتصالية الرقمية الخاصة بالمؤسسات الاعلامية العراقية بشكل منتظم ومستمر، كما تتعرض لها العينة احياناً بنسبة 45.5% ، بينما يتعرض لها المبحوثين نادراً بنسبة 6.5% من اجمالي العينة.
٥. اكدت نسبة 62% منهم انهم راضون عن الخدمات والأخبار المقدمة عبر الانشطة الاتصالية المختلفة للمؤسسات الاعلامية، كما اقرت نسبة 33% انهم راضون الى حد

ما في حين اجابت نسبة ٥% انهم غير راضين عن تلك الخدمات ، وكان في مقدمة الاسباب التي جعلتهم يرثون عن خدماتها " السرعة والفورية التي تقدم بها المؤسسات الاخبار والمعلومات " بوزن نسبي ٨٨، يليه " الاهتمام بتصميم الموقع الالكتروني وصفحات التواصل الاجتماعي وسهولة استخدامها " بوزن نسبي ٨٣.٧، ثم " التواصل الجيد مع الجمهور وسرعة تنفيذ رغباتهم " بوزن نسبي ٨٣.٣، وفي الترتيب الرابع جاء " مصداقية الاخبار التي تقدمها المؤسسات العراقية " بوزن نسبي ٨٠.٧، " الاهتمام بكافة الاخبار بما يتناسب مع احتياجات الجمهور المختلفة " بوزن نسبي ٨٠.٣.

٦. اشارت نسبة ٥٣% ان الانشطة الاتصالية التفاعلية دائماً ما تسهم في تشكيل صورتها الذهنية لدى الجمهور، كما اشارت نسبة ٣٧% انها احياناً ما تقوم بتشكيل الصورة الذهنية لديهم، فيما اكملت نسبة ١٠% انها لم تسهم في تشكيل صورتها الذهنية لدى الجمهور.

٧. جاءت عبارة " اقوم بعمل Like في حالة اذا اعجبتهم الاخبار وتوافقت معهم عبر الانترنت " بوزن نسبي ٨٩، في مقدمة اشكال تفاعل الجمهور مع الاخبار المنشورة على صفحات التواصل الاجتماعي للمؤسسة، وفي الترتيب الثاني " اتواصل مع المؤسسة للاستفسار وتقديم الاقتراحات " بوزن نسبي ٨٨.٣، وبينما جاء في الترتيب جاء كل من " اقوم بعمل Share للاخبار التي تعجبني واهتم بها " بوزن نسبي ٨٠، يليها " انصح اصدقائي واقاربى بمتابعة المؤسسة الاعلامية " بوزن نسبي ٨٧.٣، يليها وبينما جاء في الترتيب احرص على متابعة اخبار وخدمات المؤسسات الاعلامية اولاً بأول "، و" اهتم بالتعرف على تفاصيل الاخبار والخدمات التي تعرضها المؤسسة " بوزن نسبي ٨٦.٧.

٨. كشفت الدراسة أن المؤسسات الاعلامية العراقية تقوم بتسويق خدماتها عبر الواقع الالكتروني وصفحاتها على موقع التواصل الاجتماعي بصفة منتظمة بنسبة ٥٠.٣%， وبشكل غير منتظم بنسبة ٣٣.٨% بينما لم تقم بذلك بنسبة ١٦%.

٩. جاءت أكثر الانشطة الاتصالية التي يعتمد عليها المبحوثين للتواصل مع المؤسسات العراقية " من خلال الصفحات الالكترونية للشركة عبر موقع التواصل الاجتماعي " بنسبة ٤٣.٣% ثم " من خلال خدمة العملاء عبر الهاتف المحمول " بنسبة ٤٧.٨%， ثم " من خلال خدمة العملاء الموجودة عبر الانترنت " بنسبة ٤٧.٥%， وفي الترتيب الرابع يتواصل المبحوثين مع الشركة " من خلال الموقع الالكتروني للشركة " بنسبة ٤٤.٨%， وأخيراً " من خلال البريد الالكتروني "، بنسبة ١٨.٣%.

١٠. جاءت عبارة " تقوم المؤسسات الاعلامية باقتصادي بخدماتها وسياساتها من خلال الادوات الاتصالية " في مقدمة الاستراتيجيات الاتصالية التي تتبعها المؤسسات الاعلامية العراقية لها بوزن نسبي ٩١.٣، يليها " تحرص المؤسسات الاعلامية على تقديم معلومات واضحة عن رؤيتها وأهدافها من خلال موقعها الرسمي وموقع التواصل الاجتماعي " بوزن نسبي ٩٠.٧، يليها عبارة " تعمل المؤسسات الاعلامية بشكل متوازن على حث الجمهور باتباع سياستها " بوزن نسبي ٨٨.٣، وفي الترتيب

الخامس جاءت عبارة "تسعي المؤسسات الاعلامية دائمًا لصلاح علاقتها بجمهورها في أي مشكلة" بوزن نسبي ٨٧.٣

٦. جاء هدف "تحسين صورة المؤسسة لدى الجماهير" في مقدمة الاهداف التي تسعى المؤسسات الاعلامية الى تحقيقها من خلال الانشطة الاتصالية التفاعلية بنسبة ٩٦.٨% وهو ما يشير الى اهمية تلك الانشطة في رسم وتشكيل صورة المؤسسة لدى الجمهور، يليها عبارة "تشجيع الجمهور للتفاعل مع الاخبار المقدمة" بنسبة ٩٠.٨% وهو ما يؤكد تأثير الاستراتيجيات الاتصالية التي تستخدمها المؤسسة، وفي الترتيب الثالث جاءت عبارة "كسب تأييد الجمهور لسياسات المؤسسة ومواعدها" بنسبة ٨٦.٨% يليها عبارة "جلب الشركات المعنية للإعلان عن طريق المؤسسة" بنسبة ٨٣.٣%，

٧. جاءت عبارة "تقديم خدمات ملموسة لدولة العراق" ، و تقوم بمتابعة الاخبار والاحداث شكل دوري " بوزن نسبي ٨٤.٣ ، في مقدمة تقييمات المبحوثين عينة الدراسة للاستراتيجية الذهنية التي تشكلت لدى الجمهور بفضل الانشطة الاتصالية الالكترونية التي تقوم بها المؤسسات الاعلامية العراقية، وجاءت في الترتيب الثاني عبارة " يتصل الجمهور العراقي مع المؤسسات الاعلامية بشكل كبير " بوزن نسبي ٨١.٠ وهو يليها عبارة " تقوم بدور كبير في تنمية المجتمع " بوزن نسبي ٨٠.٣ وهو ما يشير الى اهتمام الشركة بالشفافية في عرض المعلومات والاخبار الخاصة بالمؤسسة، وفي الترتيب الرابع جاءت عبارة "قرارات المؤسسة تصب في صالح الدولة" بوزن نسبي ٨٠ .

الوصيات والمقترحات:

- ١- ضرورة التنسيق الجيد بين المؤسسات العراقية في عملية استخدام الاتصال التفاعلي بالجمهور والقيام بعمل اتفاقيات دولية بشأن تطوير انظمة الاتصال الفعال بالجمهور.
- ٢- ضرورة تنويع الاستراتيجيات الاتصالية التي تعتمد عليها المؤسسات الحكومية للاتصال والتواصل مع الجمهور وذلك لتشكيل سمعة ايجابية لديهم.
- ٣- عمل دورات تدريبية للعاملين بالجهات والمؤسسات الحكومية والخاصة على كيفية الاستفادة من استخدام الاتصال التفاعلي في التواصل مع الجمهور وذلك لتشكيل صورتها الذهنية لدى الجمهور.
- ٤- العمل على الاتصال الفعال بالجمهور من خلال قنوات الاتصال المختلفة وخاصة الحديثة وذلك بهدف التعرف على اتجاهات الجمهور نحو تلك المؤسسات.
- ٥- القيام بالاعتماد على البحث واستطلاعات الرأي للتعرف على وجهة نظر الجمهور وقياس مدى فاعلية الوسائل المستخدمة للاتصال بهم والتواصل معهم.

المراجع والمصادر:

- ^١) Salman Essa Hussain Alsalmam. (2023). Examining the Influence of Social Media Communication Management on Service Quality in the UAE Public Sector. International Journal of Intellectual Human Resource Management (IJIHRM). 2023; 4(1): 40-47
- ^٢) Célia M. Q. Ramos, Ana-María Casado- Molina,(2021), Online corporate reputation: A panel data approach and a reputation index proposal applied to the banking sector,**Journal of Business Research** vol 122, January 2021, p.p 121-130.
- ^٣) رشا عبد الحكيم عامر(٢٠٢١). "استخدام العلاقات العامة للبيسبوك في إدارة سمعة المؤسسات الجامعية الخاصة"، مجلة بحوث العلاقات العامة الشرق الأوسط، الجمعية المصرية للعلاقات العامة، العدد ٣٢، ص ٥٣ - ١٠٦ .
- ^٤) Arwidson, Y.,(2020). **Digital public relations in the Swedish Cultural Sector, A study of Effective PR and Tow-Way Communication**, M.A. Thesis within Digital Humanities, Uppsala University, P.P. 5 -30.
- ^٥) Astodia Susão,(2020) BRAND AWARENESS CYBER PUBLIC RELATIONS ACTIVITIES PEGIPEGICOM IN IMPROVING BRAND AWARENESS, Journal Spektrum Komunikasi, Vol 8 No. 1 Juni 2020 pp109-120. (online website : htspktrum stikosa 22pp109-120. 1:
- ^٦) Yuan Wang (2020)." Dialogic communication on social media: How organizations use Twitter to build dialogic relationships with their publics" Computers in Human Behavior 104.
- ^٧) Navarro, Angeles Moreno, Juan Carlos Moleda, Nadia Khalil Piet Verboeven The challenge of new gatekeepers for public relations. A comparative analysis of the role **acers for European and Latin American professionals, Public of social media m Public** pp603 ,101882 'Relations Revi .Voir
- ^٨) Solomon Shiwabaw,(2020)," Factors that affect public relations practice: in the case of Tigray Education Bureau" Technium Social Sciences Journal.Vol. 9, 184-194, July 2020.
- ^٩) أسماء عشري برعى مهدىن(٢٠٢٠)." فاعلية العلاقات العامة الإلكترونية في المؤسسات الحكومية وانعكاساتها على الأداء: دراسة للمضمون والجمهور" ، مجلة كلية الآداب، جامعة سوهاج ، كلية الآداب، العدد ٥ والجزء ٢، ص ص ٢٢٣ – ٢٧٣
- ^{١٠}) شروق فوزي عبد الله (٢٠٢٠). " دراسة فاعلية العلاقات العامة واستخدامها للتسويق الإلكتروني في الفنادق المصرية بالتطبيق على فنادق الخمس نجوم بالقاهرة" ، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة المنصورة، كلية السياحة والفنادق، قسم الدراسات الفندقية.

- ^{١١}) Vian Bakir,(2019)," Organized Persuasive Communication: A new conceptual framework for research on public relations, propaganda and promotional culture" Critical Sociology, Vol. 45(3) 311–328.
- ^{١٢}) Ali A. Al-Kandari, T. Kenn Gaither, Mohamed Mubarak Alfahad, Ali A. Dashti, Ahmed R. Alsaber(2019), ,An Arab perspective on social media: How banks in Kuwait use instagram for public relations,**Public Relations Review**, Volume 45, Issue 3September 2019Article 101774, pp90-109.
- ^{١٣}) Irina Lock,(2019), Explicating communicative organization-stakeholder relationships in the digital age: A systematic review and research agenda ,**Public Relations Review**Volume 45, Issue 4November 2019Article 101829, pp 201-230..
- ^{١٤}) رضا هاني عبد الرؤوف(٢٠١٨). "استخدام الاتصال التفاعلي في إدارة علاقات المنظمة مع العملاء: دراسة مقارنة بين الاتصالات التقليدية والإلكترونية لعينة من البنوك المصرية والبنوك الأجنبية العاملة في مصر، رسالة دكتوراه، غير منشورة، (جامعة القاهرة: كلية الإعلام).
- ^{١٥}) Kalyca Lynn Becktel. **The Bond Between Public Relations and Brand Loyalty: Exploring Brand-Public Relationships**, M.A. Thesis in communication, San Diego State University, 2018.
<https://digitallibrary.sdsu.edu/islandora/object/sdsu%3A22119>
- ^{١٦}) عائشة قرة(٢٠١٨)، العلاقات العامة ٢٠ وتأثيرها في تحسين الأداء الاتصالي للمؤسسات، بحث منشور، مجلة الدراسات الإعلامية، المركز الديمقراطي العربي، العدد الثالث، يونيو ٢٠١٨ ، ص ٢٧ -٦٣
- ^{١٧}) Melissa Aronczyk. & Lee Edwards, Anu Kantola, **Apprehending public relations as a promotional industry**, Public Relations Inquiry, Vol. 6(2), 2017, P.P. 139 -155. <https://doi.org/10.1177/2046147X17706411>
- ^{١٨}) Stephanie L. Mahin: **Public relations practitioner assessments of the role engagement plays in organization to public relationships**, Doctor of Philosophy in the School of Media and Journalism, University of North Carolina at Chapel, 2017. <https://core.ac.uk/reader/210600596>
- ^{١٩}) سليم البجاج(٢٠١٧)، تأثير تكنولوجيا الاتصال في تطوير أداء العلاقات العامة: دراسة تطبيقية على عينة من شركات الطيران العاملة في ليبيا، بحث منشور، ، مجلة بحوث العلاقات العامة الشرق الأوسط- الجمعية المصرية للعلاقات العامة- مصر، سبتمبر ٢٠١٧ ، ص ٣١٣ -٣٤٦ .
- ^{٢٠}) أسامة مصطفى عبد الوهاب(٢٠١٧). "استخدام ممارسي العلاقات العامة في شركات قطاع الأعمال لتكنولوجيا الاتصال وعلاقته بتطوير أدائهم "دراسة ميدانية"، دراسة ماجستير غير منشورة، جامعة الأزهر، كلية الإعلام، قسم العلاقات العامة والإعلان.
- ^{٢١}) نجم العيساوي، سلطان القاسمي(٢٠١٧)، مستوى استخدام القائم بالاتصال في العلاقات العامة للإعلام الجديد: دراسة مسحية على المؤسسات الحكومية في سلطنة عمان ٢٠١٦ ، بحث منشور، مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية والقانونية، المركز القومي للبحوث- فلسطين، العدد الأول، مارس ، ص ١٤٢ -١٦٤ .

- ^{٢٢}) Abdulhadi Almfleah, (2017), **Social Media use by Public Relations Departments in Saudi Arabia**, Doctor of Philosophy (PhD) in Arts and Media, University of Salford, Manchester.
- ^{٢٣}) حسن نizar (٢٠١٦)، تبني ممارسات العلاقات العامة للإعلام الاجتماعي في المنظمات الحكومية السعودية: دراسة مسحية في إطار النظرية الموحدة لقبول التقنية واستخدامها، بحث منشور، المجلة العربية للإعلام والاتصال، السعودية: الجمعية السعودية للإعلام والاتصال، مايو ٢٠١٦، ص ١٤٣-١٨٢.
- ^{٢٤}) محمد وسمى صاوي الشمرى(٢٠٢١). "تقييم فعالية وسائل التواصل الاجتماعي في تشكيل الصورة الذهنية للمؤسسات الحكومية الكويتية"، رسالة دكتوراة غير منشورة، جامعة القاهرة، كلية الاعلام، قسم العلاقات العامة والاعلان.
- ^{٢٥}) Michail Vafeiadis,(2020)," The role of corporate credibility and bandwagon cues in sponsored social media advertising" **International Journal**, Vol.3. DOI <http://dx.doi.org/10.1108/CCIJ-09-2019-0108>.
- ^{٢٦}) Ahmad Khaliq,(2020)," Exploring the drivers of social media marketing in Malaysian Islamic banks" **Journal of Islamic Marketing**. DOI <http://dx.doi.org/10.1108/JIMA-05-2019-0095>
- ^{٢٧}) Iesha Khajuria,(2020)," IMPACT OF SOCIAL MEDIA BRAND COMMUNICATIONS ON CONSUMER-BASED BRAND EQUITY", Indian, **Journal of Commerce & Management Studies**. DOI URL: <http://dx.doi.org/10.18843/ijcms/v8i3/14>
- ^{٢٨}) Usha Ramanathan,(2020)," A new perspective of e-trust in the era of social media: Insights from customer satisfaction data" **Journal of Business Research**, 63,2020. 964–971.
- ^{٢٩}) Rana Chowdhury,(2020)," BRANDING IN SOCIAL MEDIA AND THE IMPACT OF SOCIAL MEDIA ON BRAND IMAGE: Comparison between Bangladesh and Finland. **Master's Thesis**, CENTRIA UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES.
- ^{٣٠}) Panagiotis Giannopoulos,(2020)," social media marketing as an effective advertising tool in the airlines industry: The case of Aegean Airlines",**M. A Thesis**, THESSALONIKI – GREECE.
- ^{٣١}) محمد جباد(٢٠١٩)، العلاقات العامة الإلكترونية وعلاقتها ببناء صورة المؤسسة الجامعية، بحث منشور في مجلة آداب الفراهيدي، العدد ٣٦، ص ٢٦٧-٣١.
- ^{٣٢}) محمد بن سيف ناصر، (٢٠١٩م)، "دور العلاقات العامة في تشكيل الصورة الذهنية لوزارة الداخلية بسلطنة عمان"، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة القاهرة، كلية الإعلام، قسم العلاقات العامة.
- ^{٣٣}) رسمية الشقران (٢٠١٨)، دور شبكات التواصل الاجتماعي في تحقيق برامج العلاقات العامة للجامعات الأردنية لتحسين صورتها- دراسة مسحية على عينة من موظفي العلاقات العامة وطلبة الجامعات الأردنية، بحث منشور في مجلة وحدة البحث في تنمية الموارد البشرية، نوفمبر ٢٠١٨، ص ٢٤٠-٢٥٦.

- ^{٣٤}) مجد جيد (٢٠١٨)، استخدام أقسام العلاقات العامة لموقع الفيسبوك في إدارة سمعة الشركات التجارية "الشركة العالمية للبطاقة الذكية كي كارد"، بحث منشور في مجلة الفنون والأدب وعلوم الإنسانيات والاجتماع، العدد ٢٩ ، سبتمبر ٢٠١٨ ، ص ٢٢٠-٢٥١.
- ^{٣٥}) مجد جيد(٢٠١٧)، **توظيف العلاقات العامة لوسائل التواصل الاجتماعي في إدارة سمعة الشركات**، بحث منشور في مجلة آداب الفراهيدي، العدد ٢٨ ، ٢٠١٧ ، ص ٢٨٨-٣٢٦.
- ^{٣٦} Barayseh, Islam Ahmad, (2016), **Role of Public Relations In the Formation of Images of Corporations - Arab Orient Insurance Company - Model ",Master Thesis (Ann Arbor, United States.**
- ^{٣٧}) حبيب بشير عبدالله الحضري، (٢٠١٥م)، "دور العلاقات العامة الدولية في تحسين الصورة الذهنية للسودان: دراسة تطبيقية على عينة من سفارات السودان بالخارج في الفترة من ٢٠٠٩ - ٢٠١٢" ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، السودان، جامعة أم درمان الإسلامية، كلية الإعلام.
- ^{٣٨}) زهير عايد، (٢٠١٥م)، "مهام العلاقات العامة في تشكيل الصورة الذهنية لرجل الشرطة الفلسطيني" ، مجلة اتحاد الجامعات العربية للآداب، الأردن، العدد ١٢، مجلد ٢، ص ٥٤١ - ٥٦٨.
- ^{٣٩}) لبني مسعود عبد العظيم (٢٠١٦)، فاعلية استخدام شبكات التواصل الاجتماعي في ممارسة الاتصالات التسويقية للمنظمة - "دراسة حالة على شركة إيفون وأوريغليم" ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية الاعلام ، جامعة القاهرة، ص ٢٣.
- ^{٤٠}) Stephen W. Little john & Karen A. Foss (2009), **Encyclopedia of communication theory**, (Thousand Oaks, California: Sage publications Inc.,), p.302.
- ^{٤١}) Douglas Walton,(2000), **The place of dialogue theory in logic, computer science and communication studies**, (Netherlands: Kluwer Academic publishers, p.327- 328.
- ^{٤٢}) M. kent & M. Taylor,(1998), "Building dialogic relationships through the world wide web.", **Public Relations Review**, vol.24, no.3, p.321..
- ^{٤٣}) Men, L. R., Tsai, W. H. S., Chen, Z. F., & Ji, Y. G. (2018). Social presence and digital dialogic communication: Engagement lessons from top social CEOs. Journal of Public Relations Research, 30(3), p.83.
- ^{٤٤}) Jahng, M. R., & Lee, N. (2018). When scientists tweet for social changes: Dialogic communication and collective mobilization strategies by flint water study scientists on Twitter. Science Communication, 40(1), p.89.
- ^{٤٥}) Kim, C., & Yang, S. U. (2017). Like, comment, and share on Facebook: How each behavior differs from the other. **Public Relations Review**, 43(2), p.441.
- ^{٤٦}) خيرت معرض، محمد عياد (٢٠٠٦). اتجاهات ممارسي العلاقات العامة نحو استخدام الانترنت كوسيلة اتصال - دراسة على المؤسسات الخدمية والانتاجية بمملكة البحرين، **المجلة المصرية لبحوث الرأي العام**، جامعة القاهرة، كلية الاعلام، المجلد السادس، العدد الأول، يناير / يونيو ٢٠٠٦ ، ص ١٠.

- ^{٤٧}) Stephen D. Bruning, Melissa Dials and Amanda Shirka, "Using dialogue to build organization-public relationships, engage publics and positively affect organizational outcomes.", **Public Relations Review**, vol.34, 2008, p.26.
- ^{٤٨}) احمد فاروق رضوان، دراسات في العلاقات العامة والإعلان (القاهرة: دار العالم العربي، ٢٠٠٩)، ص ٢١
- ^{٤٩}) Stephen D. Bruning, Melissa Dials and Amanda Shirka, **op.cit.**, p.26
- ^{٥٠}) احمد فاروق رضوان، مرجع سابق، ص ٢١
- ^{٥١}) Michael L.Kent & Maureen Taylor, "Toward a dialogic theory of public relations." **Public Relations Review** , vol.28, 2002., p.27
- ^{٥٢}) احمد فاروق رضوان ، مرجع السابق، ص ٢١
- ^{٥٣}) Lane, A. B. (2018). If it's so good, why not make them do it? Why true dialogue cannot be mandated. **Public Relations Review**, 44(5),pp. 656-657.
- ^{٥٤}) محمد عبد الحميد (٢٠٠٤). "نظريات الاعلام واتجاهات التأثير" ، ط ٣ ، عالم الكتب، القاهرة. ، ص ١٥٣ - ١٥٤ .
- ^{٥٥}) سمير محمد حسين (١٩٧٦). "بحوث الاعلام: الأسس والمبادئ" ، القاهرة، عالم الكتب، ص ١٢٣ .
- ^{٥٦}) Mihaela Amalia Petrovici: Impact: E - Public Relations and Efficiency – A case study, Procedia, Social and Behavioral Sciences, Vol. 141, 2014, 79 – 84, P. p 79 – 80.
- ^{٥٧}) علي عجوة، (٢٠٠٣)، العلاقات العامة والصورة الذهنية" ، ط ٢ القاهرة ، عالم الكتب، ص ٩ .
- ^{٥٨}) أحمد يونس محمد حمودة (٢٠١٣) ، "دور شبكات التواصل الاجتماعي في تنمية مشاركة الشباب الفلسطيني في القضايا المجتمعية" ، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة القاهرة، كلية الإعلام، قسم الإذاعة، ص ١٢٧ .
- ^{٥٩}) ريهام محمد السيد محمد(٢٠١٦) ، استخدام الأحزاب السياسية لموقع التواصل الاجتماعي في الداعية الانتخابية، رسالة ماجستير غير منشورة، قسم الإعلام، كلية الآداب، جامعة حلوان.
- ^{٦٠}) شيماء عبد العاطي سعيد(٢٠١٧) ، "الاستراتيجيات الاتصالية للعلاقات العامة ودورها في تعزيز الثقافة التنظيمية للمؤسسات عبر موقع التواصل الاجتماعي" ، مجلة بحوث العلاقات العامة، الشرق الأوسط، العدد السابع عشر، أكتوبر- ديسمبر ٢٠١٧م ، ص ٢٠٣ .
- ^{٦١}) صفاء عبد الحميد عبد السميع(٢٠١٨) . "استخدام ممارسي العلاقات العامة بالوزارات الحكومية لشبكات التواصل الاجتماعي وأثره في تشكيل صورتها الإعلامية" ، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية الآداب، جامعة المنصورة.
- ^{٦٢}) سارة محمد محمد (٢٠١٥) ، تأثير سهولة استخدام الموقع الإلكتروني على رضا العميل وانعكاساته على ولاءه والتوصية الإلكترونية بالمنتج بين العملاء: نموذج مقتراح بالتطبيق على الخدمات الإلكترونية، رسالة ماجستير غير منشورة، قسم إدارة الأعمال، كلية التجارة، جامعة بنى سويف.
- ^{٦٣}) Ziakas, C. (2021). Digital Marketing in Tourism: Insights from Greece. *Journal of Process Management*. New Technologies, Vol. 3, No. 3, 342-347.

- ^{٦٤}) Nair, K. (2021). Application of AI technology in modern digital marketing environment. **World Journal of Entrepreneurship, Management and Sustainable Development.** 1-11.
- ^{٦٥}) Reena Patel"(2020), Exploring Potential of Social Media Platforms as Dialogic Communication Tools for The Most Followed Brands Across Sectors" **Zeichen Journal.**
- ^{٦٦}) نيفين أحمد غباشي، (٢٠٢١)، أثر استخدام ممارسي العلاقات العامة لموقع التواصل الاجتماعي في كفاءة ادارتهم لسمعة المنظمة، دراسة ميدانية على ممارسي العلاقات العامة في الادارات المختلفة، **المجلة العلمية لبحوث العلاقات العامة والإعلان**، جامعة القاهرة، كلية الإعلام، قسم العلاقات العامة، العدد ٢١.
- ^{٦٧}) إيمان طاهر سيد عباس، (٢٠٢١)، توظيف وسائل التواصل الاجتماعي في ممارسة الأدوار المهنية للعلاقات العامة، **مجلة بحوث الإعلام**، المجلد ٦ ، العدد ٧٦ ، جامعة القاهرة.
- ^{٦٨}) هبة فريد عبد الحميد محرم (٢٠١٩). "التواصل الإلكتروني وتطوير الأداء الحكومي: دراسة ميدانية لبعض الوزارات الخدمية"، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية البنات للآداب والعلوم التربية، جامعة عين شمس.
- ^{٦٩}) Georgios Lappas (2021)," Harnessing the power of dialogue: Examining the impact of Facebook content on citizen's engagement" Elsevier publishing.
- ^{٧٠}) معين الكوع وعائدة فخر الدين (٢٠٢٠). "إدارة الاتصال الفعال عبر الفيس بوك: مدى توظيف العلاقات العامة في شركات الاتصالات الخلوية الفلسطينية لنظرية الاتصال الحواري في إدارة السمعة المؤسساتية"، **مجلة البحوث الاعلامية**، المجلد ٤ ، العدد ٥، الجزء الأول.
- ^{٧١}) هدى صلاح ابو حرب (٢٠٢١). "العوامل المؤثرة على ولاء المستهلك للعلامات التجارية عبر صفحاتها الرسمية على الفيسبوك: دراسة حالة"، رسالة دكتوراة غير منشورة، جامعة القاهرة، كلية الإعلام، قسم العلاقات العامة.
- ^{٧٢}) Pavel P. Baranov(2020)," Interactive communication and modernization techniques of government administration in modern society: main contradictions and development trends " **Turismo: Estudos & Práticas** (UERN).
- ^{٧٣}) غادة عبد الفتاح"تأثير تكنولوجيا الاتصال الجديدة على أداء العلاقات العامة: دراسة تطبيقية على عينة من شركات الطيران العاملة في ليبيا" رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة القاهرة: كلية الإعلام: قسم العلاقات والإعلان، ٢٠١٥، ص ٩٨.
- ^{٧٤}) عمرو صالح باسودان (٢٠٢٢). "تأثير العلاقات العامة الرقمية في أداء المؤسسات الحكومية السعودية: دراسة ميدانية على عينة من إدارات العلاقات العامة والإعلام في المؤسسات الحكومية بمنطقة جازان للعام ٢٠٢١ م" ، **مجلة بحوث العلاقات العامة الشرق الأوسط**، المجلة المصرية للعلاقات العامة، العدد ٣٩، ص ٣٥٠-٣١٥.